

資料：1960年－1974年における 六大企業集団の株式所有

菊 地 浩 之

1. 本稿の主旨

企業集団を語る上で、株式所有は欠かせない指標の一つである。株式所有分析に踏み込んでいない企業集団論は無いと言っても過言ではない。しかしながら、その基本資料が整備されているかと言えば否定せざるを得ない。そこでその基盤整備のために作成したのが本資料である¹⁾。

1-1. 対象企業

本稿では、六大企業集団を分析対象とし、その構成メンバーは社長会メンバーとする。

企業集団のメンバーをどの企業と見做すか、企業集団のメンバー特定は容易なことではない。が、昨今では社長会加入を以て六大企業集団のメンバーと見做すことがデファクト・スタンダードになりつつある²⁾。そこで本稿でも社長会メンバーを六大企業集団のメンバーと見做し、その仮定の下で忠実に集計した。なお、社長会メンバーが六大企業集団の実体に即していない場合は、別途、コメントすることで補った。むしろ、そうすることで、社長会メンバーを企業集団メンバーとすることの矛盾を指摘したい。

なお、六大企業集団の社長会とは、三井系「二木会」・「三菱金曜会」・住友系「白水会」・「芙蓉会」・三和系「三水会」・第一銀行系「古河・川崎合同委員会」の6つを指す。

メンバー選定についての主な留意点は下記の通り。

①社長会メンバーの内、原則として非上場企業は集計から除いている。ただし、生命保険相互会社の所有株式は集計に含めている。

②社長会は随時メンバーの追加を行っており、本稿でも知りうる限り、メンバーの入退会に合わせて集計を行った。

③社長会結成以前のデータは、当該社長会の初期メンバーによって集計を行った。ただし、第一銀行系は、「古河・川崎合同委員会」結成(1966年)以前を、古河系「三水会」・「川崎睦会」の構成メンバーによって集計している。第一銀行は1971年に合併し、第一勧業銀行となっているが、一勧系「三金会」は1978年結成のため慮外した。

1-2. 対象年次

本稿では、1960年から1974年のデータを対象範囲とする。

企業集団の株式所有データを収録するものに、経済調査協会編『年報 系列の研究』と東洋経済新報社編『週刊東洋経済 臨時増刊/DATA BANK 企業系列総覧』(以下『企業系列総覧』と略す)がある。

『年報 系列の研究』は1960年版(実際には1959年のデータ)創刊、『企業系列総覧』は1972

年版創刊である。

『年報 系列の研究』は創刊以来、企業集団ごとの株式持ち合い比率を算定し続けているが、社長会メンバーとは無関係に、独自の基準で企業集団メンバーを選定・集計している。問題は、その基準が曖昧であり、年次によって若干のばらつきがあるため、通年比較するには妥当でないことである³⁾。そこで、『企業系列総覧』が創刊される1972年まで、対象企業を社長会メンバーに絞った集計が必要になる。

ただし、『企業系列総覧』も1972年版は融資系列を基調に置いた編集方針をとっており、株式所有については不十分な点が多い（例えば、個々の企業データは上位5位株主しか掲載されていない）。しかし、1973年版ではアンケートを基に上位20位株主まで掲載の枠を上げ、1974年版以降、社長会メンバーに絞った企業集団ごとの株式持ち合い比率の算定をほぼ継続して続けている。本稿の対象年次を1974年で止めているのは、それ以降は『企業系列総覧』によって概ね補足することが可能と判断したためである。

本稿では、『年報 系列の研究』に掲載されたデータを使用し、対象を社長会メンバーに絞って再計算した。『年報 系列の研究』は、創刊当時、系列ごとに集計したデータを掲載しており、基となるデータ（企業別の上位10位株主一覽等）を直接掲載していなかった。上位10位株主等の掲載は1961年（1962年版）からである。従って、対象年次は1961年以降としたいが、1960年代全てを網羅した方が資料的には使い勝手良いと判断し、1960年も対象年次に含めた。なお、不足データは日本経済新聞社編『会社年鑑』で補っている。

2. 掲載グラフ

2-1. グラフの種類

本稿では、以下のグラフを収録している。

◆六大企業集団全体

- ・表1-1：六大企業集団の社長会メンバー
- ・表1-2：六大企業集団の発行株式総数
- ・表1-3：六大企業集団の株式持ち合い比率

◆各企業集団ごと

- ・表X-1：各企業集団の株式持ち合い比率
- ・表X-2：各企業集団の所有者別の持株比率
- ・表X-3：各企業集団の銘柄別の株式持ち合い比率

(Xは、2 三菱、3 住友、4 三井、5 芙蓉、6 三和、7 第一銀行)

2-2. グラフの解説

【表1-1：六大企業集団の社長会メンバー】

六大企業集団の社長会メンバーを加入年次でまとめたもの。集計はこの表を基に行っている。なお、新興系企業集団のメンバーは、結成時メンバー、およびその前身企業である。

【表1-2：六大企業集団の発行株式総数】

六大企業集団の社長会メンバーの発行株式総数をグラフ化したもの。

1960年から1974年まで、発行株式総数は著しい伸びを見せている。各グループとも、1963年前後には、1960年の発行株式総数の2倍に達している。1974年には、1960年のほぼ5倍に増えている。社長会メンバーは年次を経るごとに増える傾向があるため、若干割引いて考える必要があるが、高度成長期に日本の主要企業が大幅

に資本金を増やし、倍々ゲームで成長していった様が窺える。

グラフを一瞥して分かる通り、六大企業集団の発行株式総数は、規模によって2つに大別することができる。1968年時点で、発行株式総数がほぼ8兆株に達した三菱・芙蓉・三和系、5兆株以下に留まっている三井・住友・第一系の2つである。

三菱系は、旧財閥系企業集団で唯一前者に属しており、“日本最強の企業集団”と謳われる由來が発行株式総数からも見て取れる。芙蓉・三和系が独立色の濃い巨大企業連合であることも、この数字から窺えよう。意外なのは、三井系の発行株式総数が少ないことである。住友系は“小規模ながら結束力の強い”イメージが強いが、三井系はその住友系よりさらに小規模である。そのためもあってか、三井系は1973年に東京芝浦電機・王子製紙・三越を、1974年トヨタ自動車工業をメンバーに追加し、発行株式総数を大幅に増大させている。「これら新メンバーが加入することについて、当初、二木会の従来のメンバーは、みな必ずしもウェルカムではなかった⁴⁾」ようだが、じり貧に陥りつつあった三井系の挽回を目指したものと思われる。

【表1－3：六大企業集団の株式持ち合い比率】

六大企業集団の社長会メンバーの株式持ち合い比率をグラフ化したもの。

1960年から1974年まで、株式持ち合い比率はほぼ右上がりに伸びている。唯一の例外は住友系で、1962－1963年に一度ピークを迎えながら、1965年に急落し、1970年代になって再び漸増している。各企業集団の詳細は「3. 各企業集団の株式持ち合い比率の特徴」に委ねる。

【表X－1：各企業集団の株式持ち合い比率】

各企業集団ごとの株式持ち合い比率を下記の4つに分類し、内訳ごとに積み上げてグラフ化したもの。ただし、三和・第一銀行系については特殊な分類をしている（3－5. 3－6. の項で後述）。

- －金融機関が所有する金融機関の株式
- －金融機関が所有する事業会社の株式
- －事業会社が所有する金融機関の株式
- －事業会社が所有する事業会社の株式

なお、各企業集団ごとの特徴を「3. 各企業集団の株式持ち合い比率の特徴」に掲げる。

【表X－2：所有者別の持株比率】

各企業集団ごとの株式持ち合い比率を、所有者ごとに集計したもの。社長会の各メンバーが、（社長会メンバーの）株式をどれくらい所有しているかを表す。

【表X－3：銘柄別の株式持ち合い比率】

各企業集団ごとの株式持ち合い比率を、被所有者ごとに集計したもの。社長会の各メンバーが、（社長会メンバーに）株式をどれくらい所有されているかを表す。

3. 各企業集団の株式持ち合い比率の特徴

3－1. 三菱系（表2－1, 2, 3）

六大企業集団の中でも、株式持ち合い比率の増加がもっとも著しいのは三菱系である。

三菱系はまず1966年に劇的に比率を増加させ、さらに1970年代に入って急激な伸びを見せている（表2－1）。1966年の増加（+5.46%）は、明治生命保険・東京海上火災保険のメンバー追加が大きい。三菱系の社長会「三菱金曜会」は結成当初、分系会社（三菱財閥の直系企

業), および“三菱”の商号を冠した企業(三菱製紙・三菱海運)から構成されていた。明治生命保険・東京海上火災保険はそのいずれにも属さず, 1966年11月まで「三菱金曜会」に入っていなかった。「社長会=大株主会」を唱える論者は数多くいる⁵⁾。しかし, 三菱系企業の株式を多く所有する両社が社長会に加盟していないことは明らかに矛盾しており, 「社長会=大株主会」説が現実的ではないことを示唆させる。

三菱系では事業会社同士の株式所有が積極的で, 株式持ち合い比率は常に5%を越えている。特に1970年以降の急増ぶりは目を見張るものがある(1969年に5.95%だったものが, 1972年に7.54%, 1974年には8.24%になっている)。これは, “時価発行増資”を利用した高株価経営(3-4. 芙蓉系の項で後述)に, 最も影響を受けた業種(海運・商社・造船メーカー)の有力企業が三菱系に揃っていたためであろう。

3-2. 住友系(表3-1, 2, 3)

六大企業集団の中でも, 事業会社同士の株式所有が最も積極的だったのが住友系である。住友系の事業会社同士の株式持ち合い比率は, 三菱系よりさらに高く, 1960年代前半には8%以上, それ以後も7%前後にまで達している(表3-1)。

住友系は六大企業集団の中で最も株式持ち合い比率が高い。その理由としては, 以下の数点をあげることができる。まず, 事業会社の資本金が比較的小さく, 持ち合いによる株主安定化が容易であったこと。少な目の資本金に比べて, 金融機関が圧倒的に強かったこと。住友独特の純血主義から来る結束力の強さ(社長会「白水会」は住友財閥の系譜を引かない企業の加盟を許さず, 純血主義を守ってきた)。さらに, 事

業会社間の産業連関が強く, 商取引に沿って株式所有を行いやすい土壌があったこと等である。

住友系の特徴として, 住友御三家(住友銀行・住友金属工業・住友化学工業)の比重の高さが上げられる。その端的なものが資本金の規模である。意外に知られていないが, 住友御三家の発行株式数の合計は, 常に「白水会」全体の発行株式総数の半数以上に当たる(最も比重の低い1974年でも, 3社で52.73%に達している)。そのため, 住友系の発行株式総数は, 御三家のいずれかが増資を行うと大幅に増加し, 株式持ち合い比率が低減する傾向にある。

3-3. 三井系(表4-1, 2, 3)

三井系は旧財閥系企業集団の一角を占めるが, 株式持ち合いにおいては, 三菱・住友系のはるか後塵を拝している。その原因は, 住友系のそれとほぼ正反対である。まず, 金融機関の資金力が三菱・住友系に比べて劣り, さらに終戦直後の三井銀行はグループ間の株式持ち合いに対して否定的だったこと⁶⁾。自主独立を重んじる三井の自由主義。商業資本から発展した三井系は, 三井物産が利益を出しそうな分野に単発で企業を創っていったため, 事業会社間の産業連関が弱く, 商取引に沿った株式所有が行いにくかったこと等である。

しかしながら, 三井系でも1965年以降は株式持ち合い比率を着実に上昇させている(表4-1)。特に1970年に大幅な増加を見せ, 1972年には第一銀行系を抜いて三菱・住友系に次ぐ位置に躍り出ている。が, 1973年には一転して数値を後退させている。これらはともにメンバー追加による要素が強い。すなわち, 1970年には, 子会社的な要素の強い三井建設・日本製粉をメンバー追加したことによって, 株式持ち合い比

率が増加した。しかし、1973年には、傍系企業の東京芝浦電機・王子製紙・三越をメンバー追加したことによって、株式持ち合い比率が減少している。

3-4. 芙蓉系（表5-1, 2, 3）

新興系企業集団の芙蓉・三和系では、1968年と1970年代前半の増加が著しい。

1968年9月16日の日本経済新聞は、芙蓉系が「最近開いた社長会で初めて株式の持ち合いを進めることを申し合わせた」と報じ、企業集団の結束強化について「特にことし四月以降、株式市場の立ち直りで日本共同証券、日本証券保有組合の両凍結機関が凍結株の大量放出に踏み切ったことがそれに一層拍車をかけた」と分析した。その結果、1968年の「芙蓉会」の株式持ち合い比率は10.54%となり、前年（8.65%）に比べてほぼ2%も上昇した。しかし、「芙蓉会」の株式持ち合い比率は、1960年代後半は横ばい状態で、急上昇を見せるのは1970年代に入ってからである（表5-1）。

1970年代前半の株式持ち合い比率の増加は、時価発行増資を利用した高株価経営に由来するものと思われる。これを始めに発案したのは、三光汽船専務・岡庭博であると伝えられる。三光汽船は、「安いとき造船株を買い、その見返りに、造船会社に三光汽船の公募株をもたせること⁷⁾」で莫大な利益を得た。「時価発行を有利に成功させるには高株価の維持が必要であり、そのためには株式の相互持ち合いにより浮動株を固定させること⁸⁾」であり、それを忠実に実行したのが商社だった。特に丸紅は「西の三光証券、東の丸紅証券⁹⁾」と呼ばれるほど積極的な動きを見せた。1972年4月、丸紅は「5000万株の第三者割当時価発行増資で資本準備金を90

億円増加させ、芙蓉グループ企業を主体とする15社に及ぶ取引先との関係ををいっそう緊密なものとした¹⁰⁾」。1970年代前半の企業集団の株式持ち合い比率上昇は、こうした企業戦略に支えられていたのである。1970年代前半の株式持ち合い比率において、増加が著しい三菱・芙蓉・三和系は、いずれも発行株式総数が大きいグループであったことが指摘できる（表1-2）。

また、全般的に芙蓉系は事業会社間の株式所有が少なく、金融機関と事業会社間の株式所有が主流である（表5-1）¹¹⁾。これは融資系列から発展した新興系企業集団の大きな特徴であり、同時に限界でもある。

3-5. 三和系（表6-1, 2, 3）

三和銀行は「三水会」メンバーに巨大企業を取り揃えたため、日本生命保険・日立製作所・日本通運など独立色の濃い企業が参加している。これらが本当に「三和系」と見なして良いものか、疑問符が付く。問題はこれら独立系企業の持株比率が高いことにある。

1974年に持株比率が高いメンバーを上位から拾っていくと、三和銀行（4.15%）・日本生命保険（3.43%）・日立製作所（2.45%）となり、他は1%以上を所有している企業がない（表6-2）。日本生命保険は「当社を三和グループとみられるのは心外¹²⁾」と語り、各系列にほぼ均等に株式所有を行っている¹³⁾。また、日立製作所の所有株式の多くは「日立御三家」（日立化成工業・日立金属・日立電線）等の関連会社株式である。日立製作所の有力子会社を「三水会」に入れたため、見かけ上、株式持ち合い比率が高くなったもので、本来これを三和系の株式持ち合い比率に参入するのは妥当ではない。

そこで本稿では、「三水会」の株式持ち合い

比率から、①日本生命保険の所有株式、②日立グループ内部の持ち合い株式を除外した値が分かるようにした(表6-1)¹⁴⁾。これより、数値の上では芙蓉系と近似値をとっているものの、三和系の株式持ち合い比率が実際はかなり低いことが明らかになる(なお、芙蓉系で、子会社に対する株式所有を参入した事例は、日清紡績-東邦レーヨンの例しか無く、数字の上でそれほどインパクトがない)。

三和系においても事業会社間の株式所有は少なく、金融機関と事業会社間の株式所有が主流である。

3-6. 第一銀行系(表7-1, 2, 3)

第一銀行の融資系列は古河・川崎系が中核を成していた。古河系は1954年に「古河三水会」を結成、川崎系は1955年に「川崎睦会」を結成。第一銀行もこれに参加した。1960年代中盤、有力都市銀行は旧財閥系企業集団の再編に対抗し、融資系列下の有力企業を糾合して新興系企業集団を形成。1966年春、第一銀行は「古河三水会」・「川崎睦会」のメンバーを一堂に会し、「古河・川崎合同委員会」を発足させた¹⁵⁾。

そこで本稿では、第一銀行系企業集団のメンバーを「古河・川崎合同委員会」メンバーと見做して株式持ち合い比率を算出するとともに、「古河三水会」・「川崎睦会」それぞれの株式持ち合い比率も算出する(表7-1)。従って、グラフの内訳は以下になる。

・古河系内部

- 第一銀行が所有する古河系企業の株式
- 古河系企業が所有する第一銀行の株式
- 第一銀行を除いた所有株式

・川崎系内部

- 第一銀行が所有する川崎系企業の株式

- 川崎系企業が所有する第一銀行の株式
- 第一銀行を除いた所有株式

・古河・川崎間の所有株式

- 古河系企業が所有する川崎系企業の株式
- 川崎系企業が所有する古河系企業の株式

古河系の株式持ち合い比率は、金融機関(朝日生命保険)が参入されているとは言え、かなり高い部類に入る。古河系単独では常に20%を越え、1970年には30%にも達している。これは住友・三菱系よりも高い数値である(表7-1)。一方、川崎系の株式持ち合い比率はさほど高くない。川崎系の特徴は、1969年まではほぼ漸増している株式持ち合い比率が、1969年にガクンと落ち込んでしまうところである(表7-1)。これは、同年に川崎重工業が川崎車輛・川崎航空機工業を吸収合併したため、川崎重工業と川崎車輛・川崎航空機工業の株式持ち合いが消滅してしまったためである。また、1960年後半以降、川崎製鉄は株式の買い増しを、子会社・川崎実業を通じて行っているため、持ち合い強化が数値に表れないという事情がある。

さて、1966年の「古河・川崎合同委員会」結成が、第一銀行系企業集団に与えたインパクトはいかなるものだったろうか。加藤健太氏は、橘川武郎氏との共著の中で「第一銀行グループの合同社長会が株式持合いを促進したとは言えない」と指摘しつつも、「それまで川崎系企業の株式を全く所有していなかった朝日生命が六八年に川崎製鉄と川崎重工という二つの川崎系企業の株主として登場した」ことを重視し、「川崎『睦会』も都市銀行(メインバンク)以外の安定株主を確保したと考えられなくもないのである。すなわち、株主安定化を企業集団の基本的機能と考えた場合、合同社長会は企業集団としての条件をある程度満たしたと言える」と言

及している¹⁶⁾。

たしかに古河・川崎間の株式所有には、朝日生命保険による川崎系の株式所有ぐらいしか見るべきものはない。しかし、それが「古河・川崎合同委員会」結成の所産と考えるのは正しくない。1960年代後半における日本企業の株主構成の大きな潮流は、生命保険会社の台頭であった。「川崎睦会」においても、生命保険業界による株式所有は、1963年から1968年の間に、

1.55%から8.05%に増加している。朝日生命保険の川崎系に対する株式所有も、生命保険会社の株式所有行動の一端として考えた方が妥当であろう。また、このことは、「古河・川崎合同委員会」結成が株主安定化にリンクしておらず、「社長会＝企業集団」と見做し「株主安定化を企業集団の基本的機能と考え」る理論が成り立たないことを示している。

参考 古河・川崎系の株式持ち合い比率

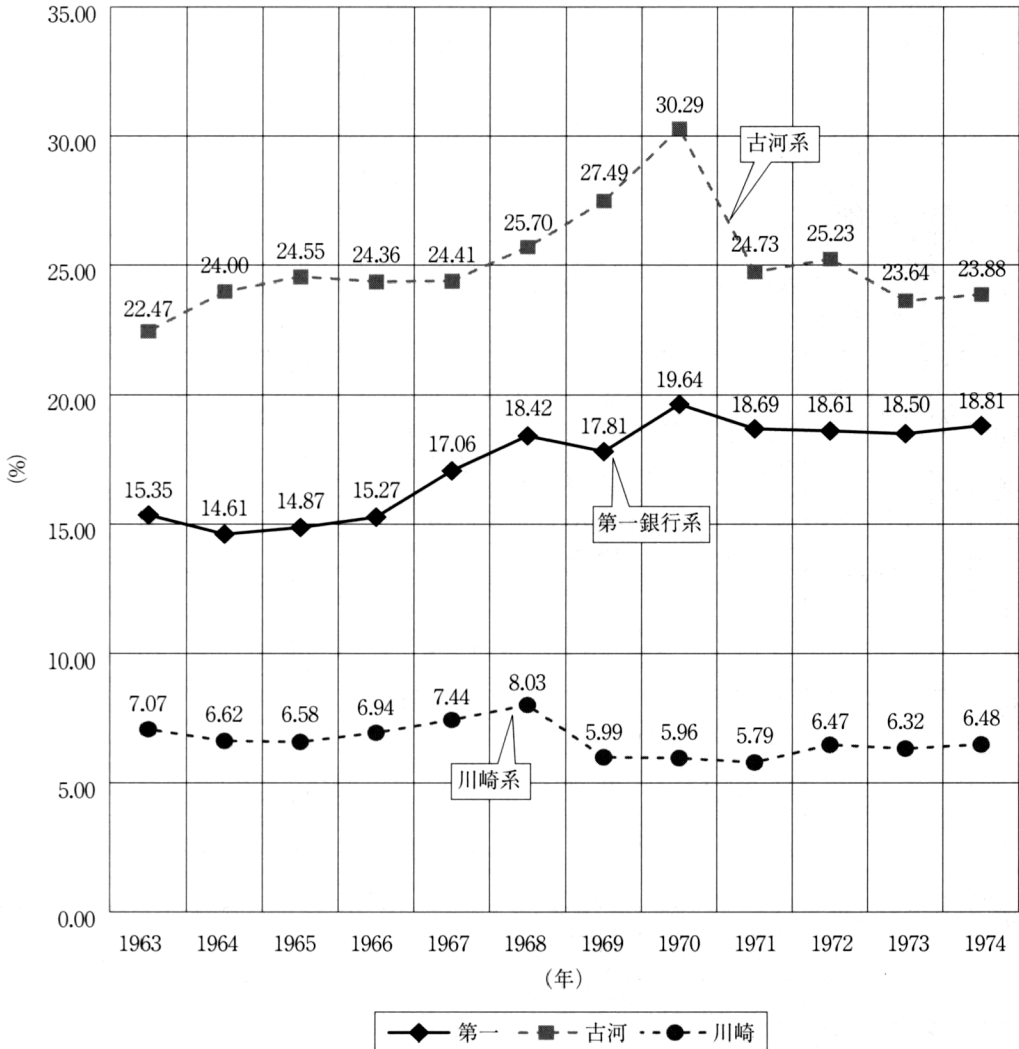


表1-1 六大企業集団の社長会メンバー

加入年	三菱	住友	三井	芙蓉	三和	第一
初期メンバー	三菱レイヨン	住友石炭鉱業	三井鉱山	大成建設	大林組	第一銀行
	三菱製紙	住友化学工業	北海道炭硯汽船	日清製粉	ニチボー	<古河系>
	三菱化成工業	日本板硝子	三機工業	サッポロビール	日本レイヨン	日本ゼオン
	三菱油化	住友金属工業	東レ	日本冷蔵	帝人	旭電化工業
	三菱石油	住友金属鉱山	東洋高压工業	日清紡績	徳山曹達	横浜ゴム
	旭硝子	住友電気工業	三井化学工業	東邦レーヨン	宇部興産	日本軽金属
	三菱鉱業	住友重機械工業	三井石油化学工業	国策パルプ工業	関西ペイント	古河鉱業
	三菱セメント	日本電気	日本製鋼所	昭和電工	丸善石油	古河電気工業
	三菱製鋼	住友商事	三井金属鉱業	呉羽化学工業	東洋ゴム工業	富士電機
	三菱鋼材	住友銀行	三井造船	日本油脂	大阪セメント	富士通
	三菱金属	住友信託銀行	三井物産	東亜燃料工業	神戸製鋼所	朝日生命保険
	三菱電機	住友生命保険	三井銀行	日本セメント	中山製鋼所	<川崎系>
	新三菱重工業	住友海上火災保険	三井信託銀行	日本鋼管	日立製作所	川崎製鉄
	三菱造船	住友不動産	三井生命保険	日本精工	日立造船	川崎重工業
	三菱日本重工業	住友倉庫	大正海上火災保険	日立製作所	ダイハツ工業	川崎電機製造
	三菱商事		三井不動産	沖電気工業	日商	川崎車輛
	三菱銀行		三井船舶	日産自動車	高島屋	川崎航空機工業
	三菱信託銀行		三井倉庫	丸紅	三和銀行	川崎汽船
	三菱地所			富士銀行	東洋信託銀行	
	三菱海運			安田信託銀行	日本生命保険	
	三菱倉庫			安田生命保険	阪急電鉄	
				安田火災海上保険	日本通運	
				東京建物	山下汽船	
				東武鉄道	新日本汽船	
				京浜急行電鉄		
				日本油槽船		
				日産汽船		
1962	三菱江戸川化学					
	三菱樹脂					
	三菱化工機					
1964	日本郵船	住友セメント	(大阪商船三井船舶)	(昭和海運)	(山下新日本汽船)	
	(三菱重工業)					
1965						大成火災海上保険
1966	麒麟麦酒					
	東京海上火災保険					
	明治生命保険					
1967				キャノン		渋沢倉庫 ?
				横河電機製作所		
1968			(三井東圧化学)		(日商岩井)	
1969	日本光学工業			久保田鉄工	(ユニチカ)	(川崎重工業)
1970			三井建設			
			日本製粉			
1971	(三菱瓦斯化学)				積水化学工業	
					NTN東洋ベアリング	
					岩崎通信機	
					新明和工業	
					ニチメン	
1972				(山陽国策パルプ)	東洋建設	川鉄商事
					日立化成工業	
					日立金属	
					日立電線	
					岩谷産業	
					田辺製薬	
					藤沢薬品工業	
					オリエンタリース	
					シャープ	
1973	(三菱鉱業セメント)		王子製紙			
			東京芝浦電気			
			三越			
1974			トヨタ自動車工業			

※社名の正確な変遷は、菊地浩之 [1998] を参照。

※括弧書きは、対等合併等で社名・社数が変わったもの。

表 1－2 六大企業集団の発行株式総数

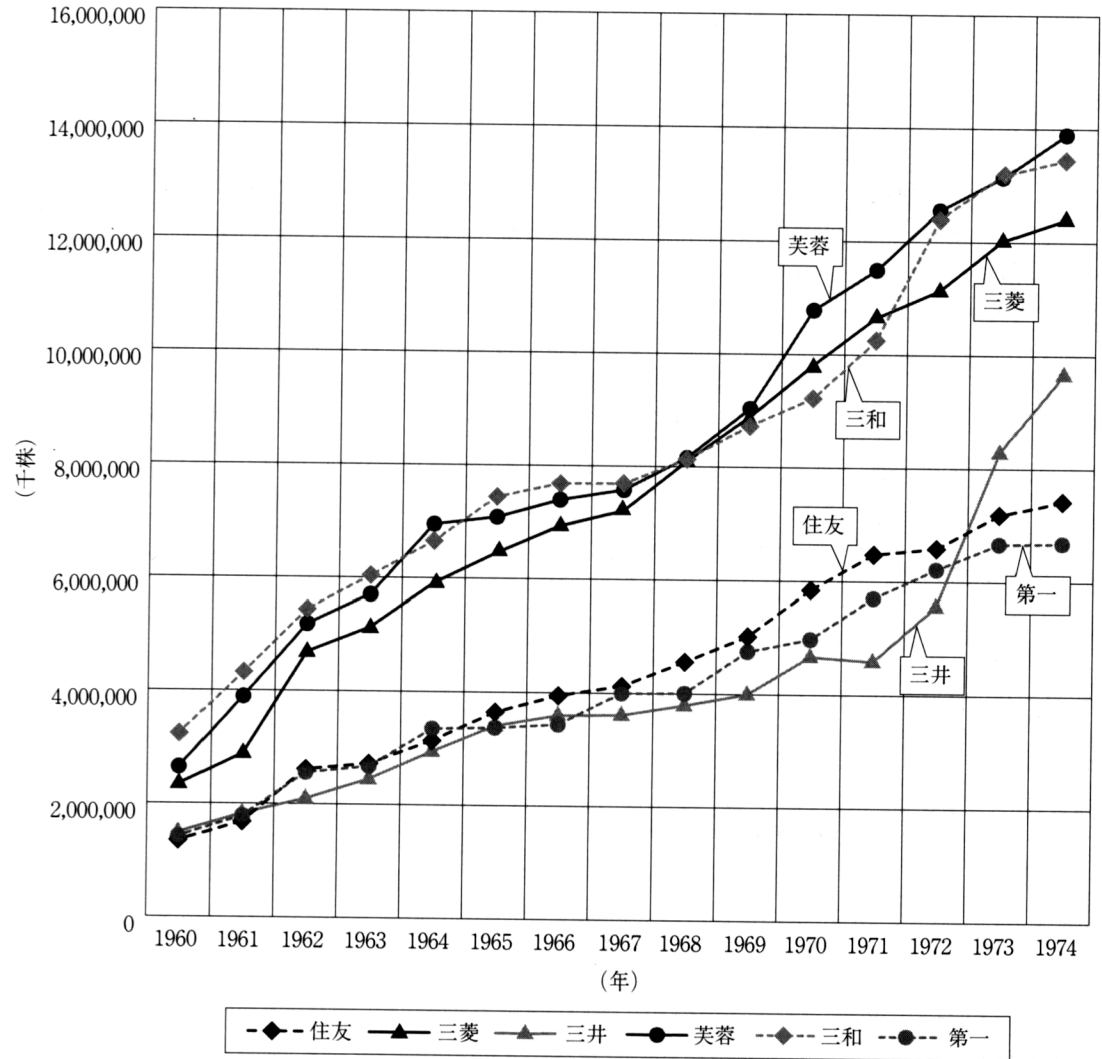


表 1－3 六大企業集団の株式持ち合い比率

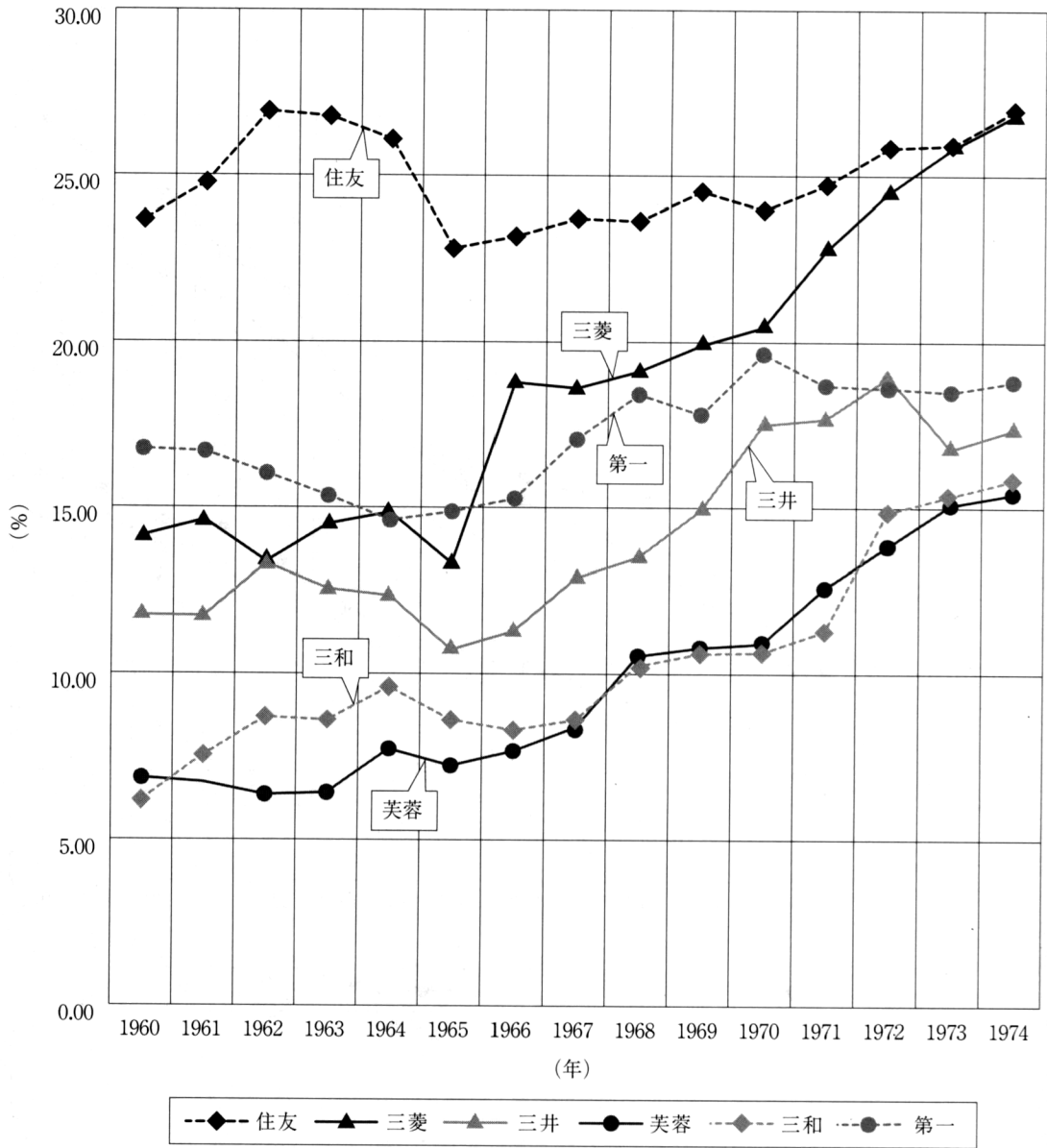


表 2-1 三菱系の株式持ち合い比率

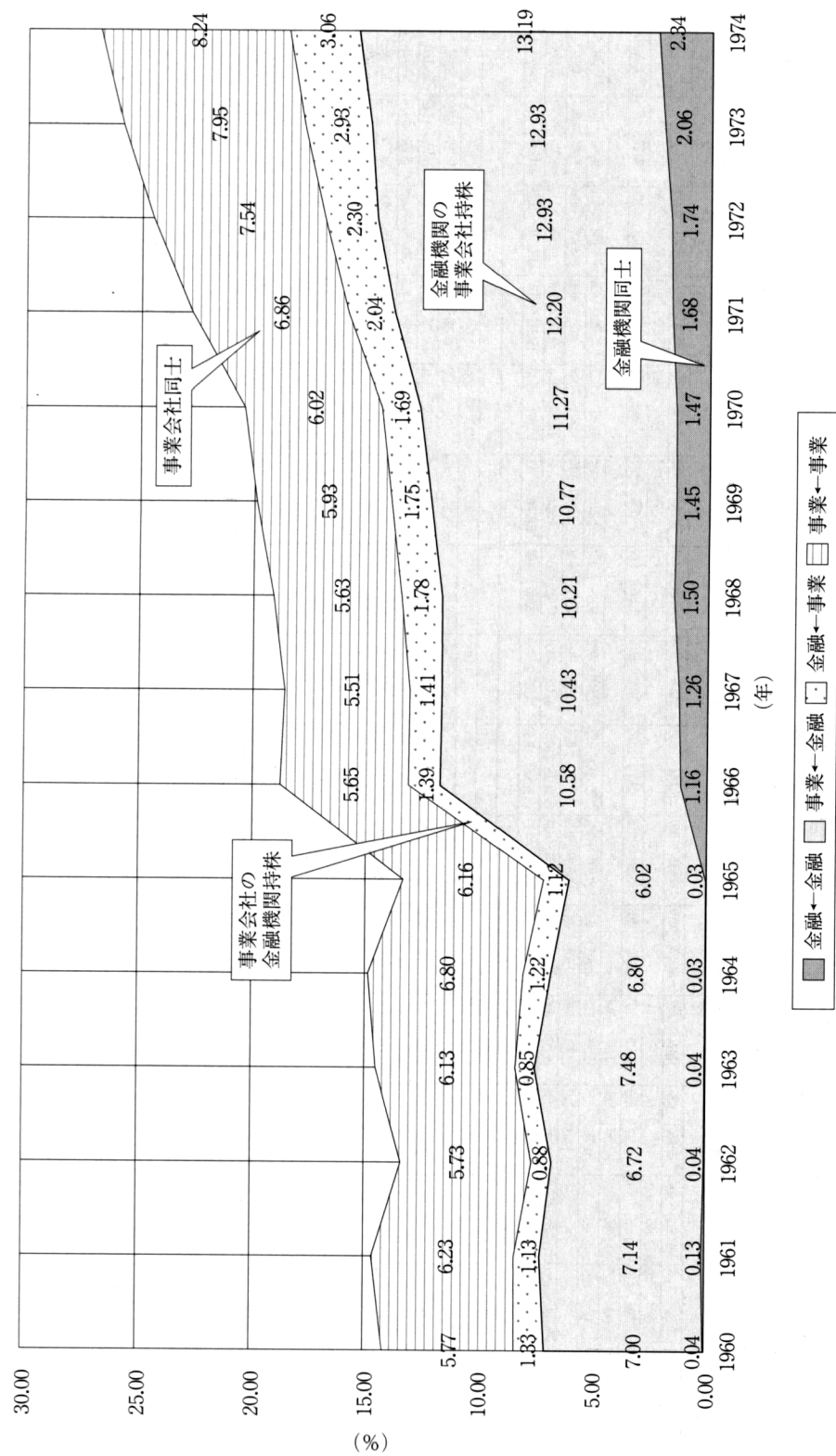


表2-2 三菱系、所有者別の持株比率

所有者	1960		1961		1962		1963		1964		1965		1966		1967		1968		1969		1970		1971		1972		1973		1974				
	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)				
三井物産	10.72	0.46	14.90	0.52	19.62	0.42	25.47	0.50	35.42	0.60	35.37	0.55	36.33	0.52	36.48	0.51	37.91	0.47	39.16	0.44	40.67	0.41	42.02	0.12	43.72	0.18	46.48	0.24	48.71	0.32	41.56	0.34	
三菱重工業	3.06	0.13	3.78	0.13	5.04	0.11	6.02	0.12	7.40	0.13	7.40	0.11	9.02	0.13	9.48	0.13	11.38	0.14	12.57	0.14	14.86	0.15	16.46	0.15	16.56	0.15	23.62	0.19	23.50	0.19	23.51	0.19	
三菱化成工業	19.57	0.84	23.22	0.81	51.19	1.09	60.03	1.17	86.09	1.46	84.70	1.31	86.06	1.24	86.97	1.20	102.80	1.27	101.57	1.14	100.85	1.13	115.99	1.08	108.20	0.97	133.57	1.11	133.79	1.11	133.79	1.08	
三菱石油化学					3.218	0.07	3.268	0.06	4.393	0.07	4.469	0.07	5.260	0.08	5.514	0.08	7.226	0.09	7.493	0.08	8.274	0.08	9.613	0.09	18.40	0.27	26.536	0.24	14.27	0.11	14.27	0.11	
三菱油脂							6.94	0.01	6.74	0.01	1.222	0.02	9.92	0.01	8.92	0.01	1.862	0.02	2.732	0.03	3.854	0.04	3.847	0.04	4.118	0.04	5.151	0.04	5.151	0.04	5.151	0.04	
三菱石油	3.066	0.13	3.885	0.13	4.037	0.09	4.937	0.10	4.747	0.10	4.747	0.10	4.800	0.07	4.800	0.07	5.174	0.06	5.314	0.06	5.874	0.07	7.141	0.07	8.417	0.08	8.410	0.07	9.000	0.07	9.000	0.07	
旭硝子	17.792	0.76	21.041	0.73	35.811	0.76	43.299	0.84	55.789	0.94	60.161	0.93	63.521	0.92	66.940	0.92	73.867	0.91	83.140	0.94	87.905	0.90	105.497	0.99	130.684	1.17	166.695	1.39	181.091	1.46	181.091	1.46	
三菱重工業セメント	20.491	0.88	24.822	0.86	38.866	0.83	41.421	0.81	38.652	0.86	62.852	0.97	63.082	0.91	63.200	0.88	66.119	0.82	61.040	0.69	59.603	0.61	86.242	0.81	87.952	0.79							
三菱重工業																																	
三菱セメント	780	0.03	875	0.03																													
三菱炭素	729	0.03	1,065	0.04	1,511	0.03	1,630	0.03	3,810	0.06	3,859	0.06	3,939	0.06	3,939	0.05	5,405	0.07	6,723	0.08	7,788	0.08	8,472	0.08	8,472	0.08	8,472	0.08	8,472	0.08	8,472	0.08	
三菱炭材	1,543	0.07	1,886	0.07	2,183	0.05	1,808	0.04																									
三菱金属	7,540	0.32	10,485	0.36	12,747	0.27	16,268	0.32	21,622	0.37	21,950	0.34	22,590	0.33	23,444	0.32	24,679	0.31	25,256	0.28	31,551	0.32	36,529	0.34	34,068	0.31	35,484	0.30	40,504	0.33	40,504	0.33	
三菱化成機					1,021	0.02	1,265	0.03	1,666	0.03	1,669	0.03	1,831	0.03	2,067	0.03	2,548	0.03	3,823	0.04	3,480	0.03	6,807	0.06	8,354	0.07	10,247	0.08	10,247	0.08	10,247	0.08	
三菱電機	9,166	0.39	12,677	0.44	14,139	0.30	18,137	0.35	24,892	0.42	22,158	0.34	23,418	0.34	23,418	0.34	37,701	0.47	38,431	0.43	47,017	0.48	48,880	0.46	62,993	0.57	87,543	0.73	93,660	0.76	93,660	0.76	
三菱重工業							74,679	1.26	65,736	1.02	59,046	0.85	64,037	0.89	85,046	1.05	106,065	1.22	111,009	1.13	153,519	1.44	192,771	1.73	241,743	2.01	256,640	2.07	256,640	2.07	256,640	2.07	
新三菱重工業	14,890	0.64	18,277	0.63	24,023	0.51	27,517	0.54																									
三菱造船	10,255	0.44	13,600	0.47	15,775	0.34	18,753	0.37																									
三菱日本重工業	9,257	0.40	12,416	0.43	14,314	0.31	11,493	0.22																									
日本化学工業																																	
三菱物産	17,519	0.75	23,341	0.81	33,497	0.71	40,233	0.78	50,405	0.85	51,522	0.80	61,457	0.89	62,928	0.73	70,715	0.87	96,047	1.08	108,568	1.11	134,513	1.26	175,079	1.57	216,900	1.80	224,114	1.81	224,114	1.81	
三菱銀行	60,873	2.60	81,996	2.84	134,428	2.87	159,592	3.31	174,410	2.95	193,422	3.00	210,292	3.03	215,995	2.99	267,767	3.31	306,295	3.44	381,747	3.89	448,943	4.22	521,534	4.69	545,104	4.54	570,784	4.60	570,784	4.60	
三菱信託銀行	103,923	4.44	127,624	4.42	182,546	3.89	226,073	4.41	229,218	3.98	186,754	3.05	154,410	2.23	128,377	1.78	94,812	1.17	106,282	1.20	105,486	1.08	160,811	1.51	209,456	1.76	250,370	2.15	310,948	2.51	310,948	2.51	
明治生命保険																																	
東京海上火災保険																																	
三菱物産	8,432	0.36	10,619	0.37	12,813	0.27	14,081	0.27	15,597	0.26	15,664	0.24	19,848	0.29	20,387	0.29	25,340	0.31	33,483	0.38	36,184	0.37	45,883	0.43	50,609	0.45	79,313	0.66	93,737	0.76	93,737	0.76	
三菱船舶									15,020	0.25	15,980	0.25	16,734	0.24	17,807	0.25	21,108	0.26	28,180	0.32	34,428	0.35	47,268	0.44	58,223	0.52	79,984	0.67	83,050	0.67	83,050	0.67	
三菱海運	7,185	0.31	9,426	0.33	11,062	0.24	11,707	0.23																									
三菱倉庫	3,916	0.17	5,870	0.20	8,249	0.18	9,590	0.19	12,024	0.20	10,439	0.16	11,826	0.17	14,886	0.17	13,639	0.17	14,846	0.17	16,682	0.17	18,171	0.17	14,200	0.13	21,236	0.18	22,328	0.18	22,328	0.18	
(合計)	330,942	14.14	421,902	14.62	626,819	13.37	742,459	14.50	876,927	14.85	859,445	13.32	123,938	19.05	140,315	18.61	156,690	19.12	176,927	19.90	200,753	20.45	0.00	272,371	24.50	3,104,519	25.83	3,326,103	26.83	3,326,103	26.83		
三井物産株式数	234,105		286,317		460,618		512,765		590,715		649,828		699,908		721,633		806,966		889,162		981,397		1,064,150		1,113,024		1,201,767		1,293,756		1,293,756		

表2-3 三菱系、銘柄別の株式持ち合い比率

銘柄	1960		1961		1962		1963		1964		1965		1966		1967		1968		1969		1970		1971		1972		1973		1974			
	株式数 (%)	株式数	株式数 (%)	株式数	株式数 (%)	株式数	株式数 (%)	株式数	株式数 (%)	株式数	株式数 (%)	株式数	株式数 (%)	株式数	株式数 (%)	株式数	株式数 (%)	株式数	株式数 (%)	株式数	株式数 (%)	株式数	株式数 (%)	株式数	株式数 (%)	株式数	株式数 (%)	株式数	株式数 (%)			
麒麟麦酒																																
三菱レイヨン	9.462	19.06	9.788	19.72	8.874	17.36	17.205	16.57	26.231	16.90	24.457	15.71	31.254	20.08	31.504	20.24	32.256	7.01	29.585	6.43	27.983	6.07	33.664	7.29	44.110	9.59	99.820	10.37	103.964	12.27	73.034	12.82
三菱製紙	3.928	8.53	3.671	7.97	3.590	7.61	5.650	12.28	13.496	14.68	9.993	10.87	31.520	34.27	31.462	28.10	27.467	24.53	32.519	29.04	31.539	28.16	37.649	33.61	37.569	33.51	44.632	37.77	43.606	35.22		
三菱化成工業	24.886	20.90	38.300	19.16	51.014	16.85	48.660	16.07	51.122	16.88	56.510	12.45	92.191	20.30	86.778	19.11	121.901	21.48	129.910	22.87	143.748	25.31	170.822	22.57	176.873	23.38	191.331	25.29	194.079	24.98		
三菱江戸川化学					7.971	16.62	7.652	14.70	6.852	14.28	6.383	13.31	8.746	18.23	8.927	18.60	17.127	23.79	17.127	23.79	26.190	24.25	29.772	26.26	43.858	19.60	60.697	26.37	62.012	26.84		
三菱油化	20.940	58.17	31.773	58.84	46.576	59.46	72.096	53.70	108.744	53.71	108.744	53.71	141.550	69.91	134.558	66.47	134.558	65.42	134.558	65.42	134.558	65.42	134.558	65.42	134.558	65.42	134.558	65.42	134.558	65.42		
三菱樹脂					21.718	51.71	23.421	55.76	29.561	62.80	34.818	55.26	35.729	56.71	33.813	53.67	37.249	59.12	37.023	58.77	36.565	58.04	35.929	57.03	35.523	56.39	51.134	56.82	57.278	63.74		
三菱石油	4.797	7.90	5.572	8.94	9.001	6.85	9.584	7.29	8.676	6.59	8.156	4.08	19.518	9.76	19.518	9.76	19.597	9.90	23.276	7.79	24.111	8.03	39.871	13.29	41.419	13.81	44.716	14.91	47.406	14.91		
旭硝子	21.228	13.27	21.815	13.65	39.965	13.90	42.821	14.89	43.793	15.22	59.639	13.87	87.723	20.32	81.503	18.88	109.430	19.01	107.808	18.72	107.564	18.75	125.550	21.80	155.041	26.91	174.390	30.29	170.650	29.44		
三菱重工業セメント																																
三菱重工業	20.438	18.93	19.229	16.54	18.591	15.22	18.512	14.57	17.985	13.15	16.915	11.67	26.487	18.26	26.487	17.73	24.411	16.34	26.926	18.02	24.717	16.54	28.155	18.84	31.647	21.19						
三菱セメント	15.688	78.53	15.858	79.33	31.386	78.46	33.172	78.99	58.056	82.89	55.285	78.98	62.687	89.55	62.687	89.55	61.730	88.21	57.316	81.87	56.076	81.39	85.235	81.26	86.735	82.59						
三菱製鋼	4.439	13.87	3.708	11.59	10.654	21.76	8.414	17.18	13.132	14.65	12.750	13.38	16.814	17.64	17.168	18.01	19.069	20.01	21.134	22.17	22.790	23.91	36.945	25.64	37.321	25.91	38.024	26.40	41.530	28.84		
三菱鋼材	5.183	16.19	4.601	14.02	4.481	13.33	4.700	12.40																								
三菱金属	8.329	10.16	14.079	10.66	12.564	9.52	11.794	8.94	16.544	8.27	16.233	8.12	24.722	12.36	24.201	12.10	22.999	11.50	50.582	16.86	91.876	20.43	95.360	21.20	90.863	20.21	90.554	20.14	94.157	20.93		
三菱化工機					6.371	26.56	6.107	25.46	5.770	24.65	4.865	20.03	6.206	25.87	5.540	23.09	5.540	23.09	5.857	24.41	9.523	23.81	10.318	25.81	18.210	40.47	19.115	38.62	20.080	40.58		
三菱電機	15.520	6.07	22.526	5.88	42.430	4.93	40.948	4.76	40.492	4.70	32.821	3.81	51.903	6.03	74.065	8.57	90.685	10.51	123.261	11.24	143.101	13.16	137.749	12.66	168.332	15.11	183.773	15.81	191.243	16.36		
三菱重工業									16.318	10.18	144.942	9.14	186.170	11.75	176.740	11.13	177.993	11.13	225.257	14.08	264.601	13.22	365.457	18.20	426.438	21.11	484.176	23.03	493.551	23.36		
新三菱重工業	18.266	7.39	29.323	7.35	39.867	6.67	49.435	8.05																								
三菱造船	27.521	12.20	26.665	11.91	52.653	11.75	60.862	13.59																								
三菱日本重工業	15.291	8.51	22.578	12.54	26.069	8.53	50.784	11.08																								
日本光学工業																																
三菱商事	44.464	22.23	65.616	21.87	67.677	22.57	99.049	22.01	105.439	23.43	98.154	21.82	147.885	32.87	148.948	33.10	141.419	31.43	153.982	34.22	208.862	34.81	229.636	38.23	252.841	39.93	442.560	66.19	288.065	43.03		
三菱銀行	23.984	10.88	28.107	12.76	25.758	11.70	28.258	12.83	57.376	13.04	58.176	13.22	98.816	22.46	103.806	23.59	168.319	23.38	173.583	24.11	164.233	22.81	238.246	23.05	253.225	25.12	343.594	26.04	370.199	28.04		
三菱信託銀行	8.190	17.06	8.190	17.06	17.319	17.32	17.319	17.32	16.503	16.50	16.039	16.04	58.398	38.40	60.398	30.20	61.998	31.00	64.137	32.07	96.739	30.24	99.519	31.01	113.138	35.39	164.157	32.84	169.655	33.94		
東京海上火災保険																																
三菱地所	20.484	19.83	27.431	26.58	56.037	16.98	61.083	18.51	61.152	18.53	74.744	15.11	106.579	21.55	103.741	20.97	140.647	21.34	135.545	20.56	135.694	20.55	134.807	19.37	146.066	19.83	172.082	19.14	196.462	21.70		
日本郵船	14.250	14.87	18.634	19.44	18.471	19.27	18.041	18.82	17.212	5.90	13.667	4.69	27.151	9.30	38.850	13.31	41.569	14.23	92.039	15.34	108.894	18.15	108.515	18.09	151.755	25.29	160.116	26.69	165.380	27.59		
三菱海運																																
三菱倉庫	3.444	15.94	3.888	17.76	8.272	22.00	8.176	21.75	7.403	19.69	5.914	15.72	8.680	23.08	11.776	31.32	10.619	28.24	19.261	33.44	21.294	36.56	30.530	34.86	28.599	32.65	29.570	33.75	38.657	36.90		
(合計)	330.942	421.902	626.819	743.543					876.927		859.245		1,321.358		1,343.135		1,546.690		1,769.297		2,006.753		2,424.280		2,727.271		3,265.169		3,265.103			

表 3-1 住友系の株式持ち合い比率

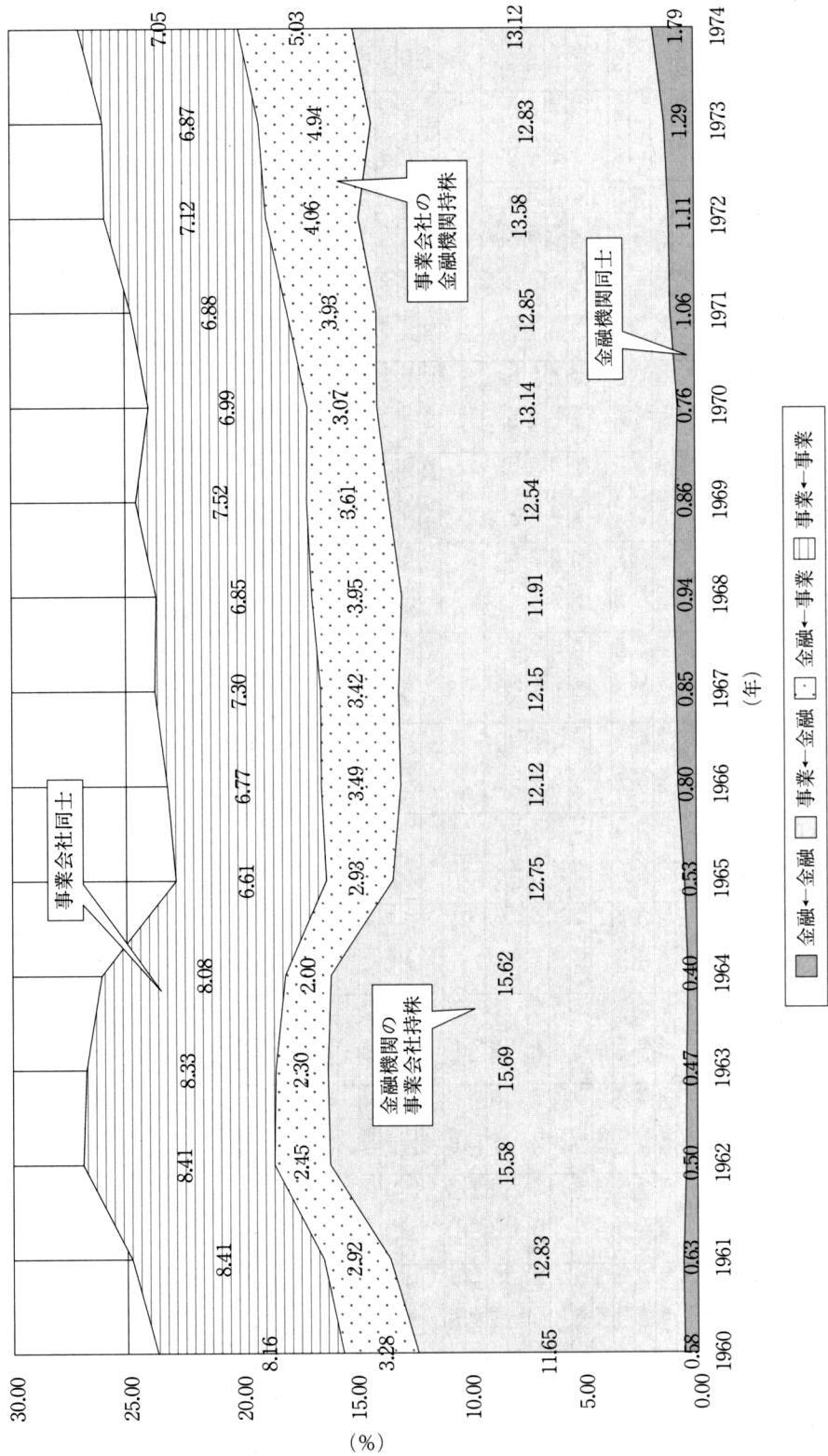


表 3－2 住友系、所有者別の持株比率

所有者	1960	1961	1962	1963	1964	1965	1966	1967	1968	1969	1970	1971	1972	1973	1974
住友石炭産業	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)
住友化学工業	11,550 0.86	13,605 0.81	18,031 0.70	20,611 0.76	32,717 1.04	38,521 0.97	38,754 0.89	38,229 0.62	31,755 0.63	17,568 0.30	16,684 0.25	13,217 0.20	13,164 0.18	13,755 0.19	13,755 0.19
住友板硝子	19,070 1.41	22,644 1.35	32,384 1.24	35,529 1.31	38,662 1.23	47,428 1.34	58,776 1.42	68,618 1.50	70,975 1.41	75,544 1.79	88,383 1.37	90,184 1.37	90,184 1.37	108,445 1.51	113,786 1.53
住友セメント	9,590 0.71	11,748 0.70	17,508 0.67	17,624 0.65	19,734 0.63	25,256 0.69	27,966 0.71	31,821 0.77	38,346 0.98	39,396 0.73	52,604 0.73	54,014 0.82	65,545 0.91	68,817 0.93	68,817 0.93
住友金属工業	19,949 1.48	21,857 1.30	32,578 1.24	29,294 1.08	30,156 0.96	35,459 0.97	43,545 1.10	51,828 1.26	62,072 1.36	68,126 1.36	76,256 1.31	96,220 1.49	96,670 1.47	109,970 1.53	119,965 1.61
住友金銅鉱山	17,508 1.30	21,199 1.26	31,540 1.20	29,290 1.08	30,540 1.00	30,649 0.84	36,682 0.92	41,523 0.91	47,023 0.94	52,707 0.90	63,177 0.98	64,694 0.98	73,186 1.02	76,700 1.03	76,700 1.03
住友電気工業	24,056 1.78	27,172 1.62	42,735 1.63	42,315 1.55	37,652 1.20	39,948 1.08	51,147 1.29	54,784 1.33	60,419 1.32	74,417 1.48	74,013 1.27	89,166 1.38	87,526 1.34	99,045 1.38	99,045 1.38
住友商船	3,320 0.25	6,024 0.41	9,530 0.36	10,196 0.37	13,655 0.44	15,031 0.41	18,972 0.48	20,006 0.48	22,101 0.48	24,352 0.49	29,801 0.51	32,113 0.50	36,884 0.56	43,197 0.60	49,303 0.67
住友銀行	53,013 3.93	74,027 4.40	143,602 5.48	145,797 5.36	176,803 5.62	160,868 4.44	183,111 4.63	192,803 4.67	210,071 4.60	235,212 4.68	283,794 4.89	316,246 4.88	327,198 4.97	341,386 4.75	357,203 4.81
住友生命保険	45,296 3.36	55,992 3.33	92,140 3.52	95,020 3.49	108,567 3.49	123,337 3.39	156,991 3.91	177,286 4.01	219,685 4.81	231,524 5.32	355,278 5.49	378,083 5.74	404,772 5.69	470,520 5.70	470,520 5.70
住友海上火災保険	18,782 1.39	23,571 1.40	40,297 1.54	40,355 1.48	26,465 0.84	44,447 1.22	29,138 0.74	30,868 0.75	32,378 0.71	48,848 0.97	59,445 1.02	66,682 1.03	71,214 1.08	90,947 1.23	92,160 1.04
住友不動産															
住友倉庫	3,607 0.27	4,930 0.29	7,500 0.29	7,442 0.27	7,934 0.25	9,086 0.25	11,623 0.29	12,085 0.29	13,219 0.29	14,049 0.28	15,291 0.26	18,866 0.29	20,441 0.31	23,638 0.33	26,391 0.36
(合計)	319,179 23.67	416,793 24.78	705,451 26.94	729,169 26.79	819,268 26.10	822,065 22.82	915,700 23.18	978,353 23.71	1,079,429 23.64	1,230,948 24.52	1,400,302 23.97	1,600,440 24.72	1,702,485 25.85	1,863,244 25.93	2,003,295 26.98
発行株式総数	1,361,900	1,681,811	2,618,870	2,721,620	3,138,400	3,648,770	3,951,083	4,126,036	4,566,637	5,020,838	5,842,261	6,647,489	6,884,796	7,185,108	7,742,899

表 3－3 住友系、銘柄別の株式持ち合い比率

銘柄	1960	1961	1962	1963	1964	1965	1966	1967	1968	1969	1970	1971	1972	1973	1974
住友石炭産業	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)
住友化学工業	15,467 31.44	17,633 34.10	18,380 33.84	19,000 33.30	20,483 34.17	21,432 34.02	21,836 33.01	21,726 32.84	21,726 32.84	21,726 32.84	20,670 31.24	20,670 31.24	21,670 32.75	20,696 31.14	21,439 32.38
住友板硝子	20,359 12.73	25,988 16.27	47,741 14.22	49,108 14.63	56,887 16.93	74,388 14.78	73,534 14.56	73,228 15.75	123,849 18.44	137,407 20.46	184,121 20.57	183,190 20.46	193,619 21.62	199,347 22.27	197,623 21.86
住友セメント	7,534 15.07	8,748 17.50	17,252 17.25	16,337 16.34	15,612 15.61	20,800 13.00	23,645 14.77	25,029 15.64	28,782 17.96	41,760 17.40	48,799 20.34	49,685 20.71	61,913 25.80	62,252 25.94	62,479 26.03
住友金属工業	66,908 18.79	103,157 18.37	249,032 26.11	247,520 25.96	308,074 24.23	255,257 20.08	223,401 17.58	224,980 17.70	234,701 18.41	239,880 18.86	304,628 17.98	317,629 18.74	341,955 20.18	347,703 20.23	619,925 30.44
住友金銅鉱山	16,090 25.00	17,813 27.67	28,896 28.03	28,329 27.50	28,950 27.02	26,787 24.26	28,790 25.81	40,002 23.82	41,933 24.96	45,571 27.13	68,708 27.28	70,690 28.65	70,000 27.73	66,469 25.62	69,857 25.78
住友電気工業	21,912 23.68	49,051 27.25	45,976 25.54	70,050 25.93	65,538 24.27	64,565 23.92	63,717 23.39	62,913 23.30	61,639 22.83	81,262 22.57	80,745 22.43	82,532 22.94	86,601 24.06	93,112 25.87	96,402 26.08
住友商船	59,842 37.42	65,188 40.76	90,492 37.72	95,793 38.31	96,242 38.50	92,191 36.88	145,908 36.49	148,394 37.10	166,227 36.56	218,664 36.41	217,149 36.20	298,597 36.19	296,897 37.12	302,527 37.51	301,174 37.52
住友銀行	38,402 48.64	43,968 54.96	73,412 52.44	71,284 50.92	67,692 48.35	63,991 45.71	63,421 45.30	95,960 45.70	95,818 45.35	95,065 45.28	93,421 43.24	94,019 43.51	108,852 46.19	126,292 44.26	138,175 44.34
住友信託銀行	13,580 28.31	13,980 29.14	30,000 30.00	29,800 29.80	32,380 16.19	31,900 17.08	79,300 18.03	83,751 18.69	131,422 18.26	132,502 18.40	186,549 18.51	185,453 18.40	242,592 18.38	258,390 20.11	265,390 20.11
住友海上火災保険	6,388 18.31	13,575 18.86	14,798 20.56	14,474 20.11	13,187 18.32	19,856 18.39	27,655 25.62	27,810 25.76	27,966 25.34	28,212 26.12	29,734 24.78	33,474 27.08	107,875 33.72	159,812 31.96	165,714 33.14
住友不動産															
住友倉庫	4,413 33.41	4,809 33.38	8,279 34.50	8,082 33.68	11,017 30.60	10,952 30.43	13,325 31.84	13,710 36.26	13,710 36.26	13,710 36.26	13,710 36.26	13,710 36.26	13,710 36.26	13,710 36.26	13,710 36.26
(合計)	319,179	416,793	705,451	729,169	819,268	822,065	915,700	978,353	1,079,429	1,230,948	1,400,302	1,600,440	1,702,485	1,863,244	2,003,295

表4-1 三井系の株式持ち合い比率

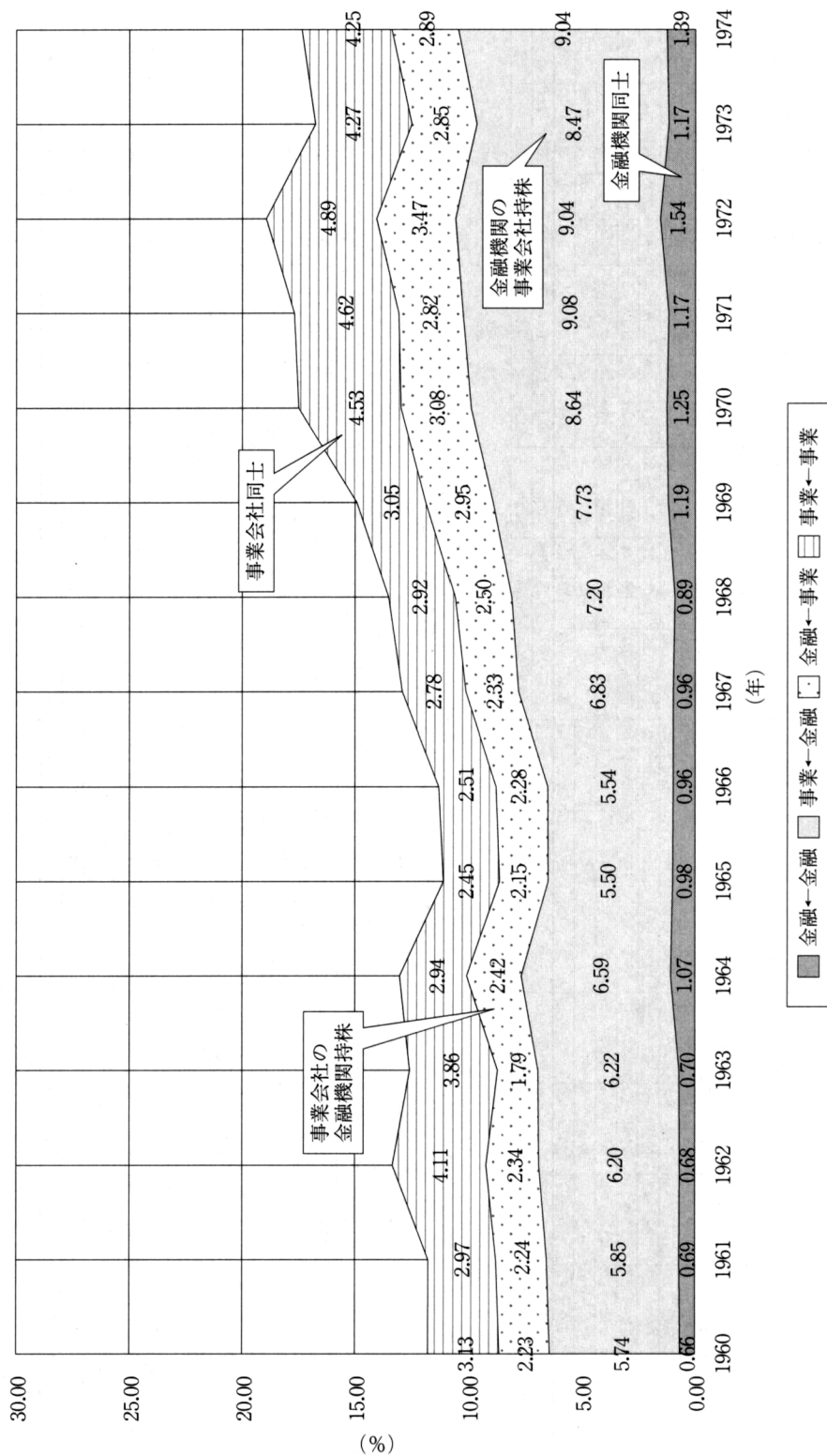


表 4 - 2 三井系、所有者別の持株比率

所有者	1960	1961	1962	1963	1964	1965	1966	1967	1968	1969	1970	1971	1972	1973	1974
三井物産	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)
三井物産	6,800	6,950	8,402	14,001	14,857	16,953	18,182	18,223	17,402	29,788	23,524	20,782	17,974	15,462	17,700
三井物産	0.46	0.38	0.40	0.67	0.59	0.60	0.50	0.50	0.46	0.74	0.50	0.40	0.32	0.26	0.18
三井物産	3,195	3,293	4,351	7,258	7,547	8,547	10,857	11,751	12,410	13,244	13,160	13,140	12,407	11,112	12,014
三井物産	0.21	0.18	0.21	0.10	0.08	0.09	0.09	0.08	0.08	0.08	0.08	0.08	0.08	0.08	0.09
三井物産	1,449	1,620	1,951	2,348	2,547	2,846	3,452	3,382	3,493	5,013	5,203	5,443	5,360	5,350	5,350
三井物産	0.10	0.09	0.09	0.10	0.08	0.09	0.09	0.09	0.09	0.13	0.11	0.10	0.10	0.10	0.10
三井物産	6,235	7,173	15,991	22,551	25,547	26,446	28,720	31,244	33,432	35,432	64,289	65,389	72,407	81,112	87,800
三井物産	0.42	0.39	0.76	0.92	0.87	0.87	0.78	0.86	0.88	0.89	1.28	1.26	1.30	1.30	1.30
三井物産	7,618	8,100	14,001	14,857	17,649	16,953	18,182	18,223	17,402	29,788	23,524	20,782	17,974	15,462	17,700
三井物産	0.51	0.44	0.67	0.59	0.60	0.50	0.50	0.50	0.46	0.74	0.50	0.40	0.32	0.26	0.18
三井物産	6,034	6,386	16,795	15,327	12,410	7,857	9,041	9,141	8,220	29,788	23,524	20,782	17,974	15,462	17,700
三井物産	0.41	0.35	0.80	0.63	0.42	0.42	0.25	0.25	0.22	0.74	0.50	0.40	0.32	0.26	0.18
三井物産	2,773	3,294	3,829	3,416	4,497	4,507	5,207	5,386	5,822	4,800	7,851	8,111	11,937	13,218	14,564
三井物産	0.19	0.18	0.18	0.14	0.14	0.15	0.13	0.14	0.15	0.12	0.12	0.16	0.21	0.21	0.15
三井物産	8,400	8,888	9,885	9,003	10,857	10,857	11,751	12,410	12,410	11,488	19,620	20,782	20,034	17,260	16,849
三井物産	0.56	0.49	0.47	0.37	0.37	0.37	0.30	0.33	0.32	0.29	0.42	0.34	0.36	0.20	0.20
三井物産	6,843	8,952	10,328	11,751	10,857	10,857	11,751	12,410	12,410	26,737	34,904	44,079	56,266	71,006	75,679
三井物産	0.46	0.49	0.49	0.48	0.37	0.37	0.31	0.42	0.48	0.66	0.75	0.85	1.01	0.86	0.78
三井物産	15,939	22,650	29,287	35,235	35,891	37,751	43,526	45,085	53,134	64,691	84,161	95,646	121,223	165,681	174,952
三井物産	1.07	1.24	1.40	1.44	1.44	1.22	1.11	1.21	1.25	1.40	1.80	1.84	2.18	2.00	2.00
三井物産	36,624	44,976	57,124	69,872	67,945	71,555	74,411	80,788	92,102	107,062	146,776	159,416	171,549	245,292	256,316
三井物産	2.46	2.46	2.72	2.49	2.49	2.31	2.07	2.07	2.43	2.68	3.14	3.07	3.07	3.09	3.09
三井物産	13,511	19,023	20,510	30,751	47,719	26,902	26,902	52,816	48,622	65,632	88,194	112,943	120,320	184,699	223,230
三井物産	1.73	1.65	1.65	1.26	1.62	0.98	0.74	0.74	1.26	1.26	1.89	1.89	2.17	2.16	2.16
三井物産	25,714	30,065	38,895	48,735	56,818	70,401	86,713	103,142	111,400	123,899	152,759	162,988	187,258	257,933	285,012
三井物産	1.31	1.31	1.31	1.18	1.18	1.13	1.03	1.29	1.24	1.45	1.60	1.57	1.57	1.56	1.56
三井物産	19,476	25,519	27,541	28,943	33,215	35,143	46,307	49,919	55,160	59,846	74,738	97,216	108,718	112,919	135,169
三井物産	1.01	1.01	1.01	1.01	1.01	1.01	1.01	1.01	1.01	1.01	1.01	1.01	1.01	1.01	1.01
三井物産	7,614	8,735	11,145	12,764	14,709	15,457	19,672	19,722	22,361	25,983	48,375	54,195	63,743	76,494	78,635
三井物産	0.48	0.48	0.53	0.52	0.50	0.45	0.45	0.55	0.55	0.65	1.04	1.04	1.04	0.92	0.81
三井物産	5,322	7,090	6,783	2,923	0.12	0.00	2,100	3,200	6,800	10,581	14,100	17,000	22,150	28,766	31,629
三井物産	0.36	0.39	0.32	0.12	0.00	0.00	0.06	0.09	0.18	0.26	0.26	0.26	0.26	0.35	0.33
三井物産	1,550	1,977	2,386	2,588	3,391	3,558	4,478	4,571	5,271	6,765	8,175	8,576	11,443	11,722	12,402
三井物産	0.10	0.11	0.11	0.11	0.12	0.12	0.10	0.12	0.14	0.17	0.17	0.17	0.21	0.21	0.21
三井物産	175,097	214,621	279,194	307,651	349,758	348,570	406,390	466,300	512,979	596,283	817,811	918,786	1,053,650	1,391,002	1,678,329
三井物産	11.76	11.75	13.32	12.57	11.87	11.87	10.23	11.29	13.51	14.91	17.50	17.69	18.94	16.77	17.36
三井物産	148,822	185,683	206,642	244,846	294,672	340,833	360,130	466,300	512,979	596,283	817,811	918,786	1,053,650	1,391,002	1,678,329
三井物産	10.64	10.64	10.64	10.64	10.64	10.64	10.64	10.64	10.64	10.64	10.64	10.64	10.64	10.64	10.64
三井物産	967,605	967,605	967,605	967,605	967,605	967,605	967,605	967,605	967,605	967,605	967,605	967,605	967,605	967,605	967,605
三井物産	967,605	967,605	967,605	967,605	967,605	967,605	967,605	967,605	967,605	967,605	967,605	967,605	967,605	967,605	967,605

表4-3 三井系、銘柄別の株式持ち合い比率

銘柄	1960	1961	1962	1963	1964	1965	1966	1967	1968	1969	1970	1971	1972	1973	1974													
	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)													
三井鉱山	2,480	4,14	2,230	3,72	2,815	4,70	2,835	3,90	2,355	4,23	3,155	5,27	3,655	6,10	2,970	4,96	1,770	2,96	1,802	3,01	1,802	3,01	1,802	3,01	4,319	7,54		
北海道炭坑汽船	2,086	3,50	4,753	3,77	4,325	3,35	5,562	4,24	4,503	3,21	4,503	3,21	4,503	3,21	4,503	3,21	4,503	3,21	4,503	3,21	4,503	3,21	4,503	3,21	4,503	3,21		
三井建設																												
三機工業	4,273	14,25	4,176	13,83	8,122	16,25	6,464	12,93	5,870	11,74	9,115	18,23	7,675	15,35	7,663	15,33	13,779	17,23	14,520	18,16	14,278	17,86	17,491	21,88	17,491	21,88		
日本製粉																												
東レ	5,992	2,50	16,664	4,18	16,214	4,07	22,662	3,78	23,487	3,92	18,559	2,22	20,015	2,45	39,848	4,71	61,658	7,31	65,483	7,76	71,128	8,27	77,619	8,97	102,843	11,14	112,861	11,79
王子製紙																												
三井東洋化学																												
東洋硝子工業	14,557	9,35	18,289	10,87	16,748	9,56	15,388	10,49	20,242	11,55	16,375	9,34	27,294	10,37	32,677	12,19	38,327	14,58										
三井化学工業	3,271	5,12	7,827	7,83	11,874	10,84	13,800	11,98	13,202	11,24	16,182	9,19	16,659	9,34	16,447	9,33	20,104	11,40										
三井石油化学工業	30,400	76,00	31,400	78,50	64,832	81,04	69,044	69,04	66,070	66,07	62,988	62,40	65,224	65,22	65,596	65,59	65,189	65,19	64,150	64,15	122,916	61,46	127,166	63,58	127,166	63,58	127,166	63,58
小野田セメント																												
日本製鋼所	14,182	13,91	16,048	15,74	19,079	12,47	23,924	14,45	22,287	12,93	22,960	13,06	27,578	15,86	26,173	14,89	30,173	17,17	45,548	18,22	46,267	18,51	47,056	18,81	47,527	19,01	51,918	20,42
三井金属鉱業	7,882	8,22	8,189	8,53	11,954	8,31	10,003	6,95	14,085	9,79	18,590	8,61	21,938	10,16	21,156	9,79	24,055	11,14	25,724	11,90	25,699	11,89	41,085	12,67	40,418	12,47	38,182	11,78
東芝																												
三井造船	2,582	2,87	2,582	2,87	5,182	5,76	12,922	8,19	12,552	7,82	17,730	7,45	20,191	8,48	27,588	11,59	31,192	11,59	33,215	12,33	33,840	12,57	56,109	13,90	64,120	15,88	88,528	21,91
トヨタ自動車工業																												
三井物産	20,059	15,36	21,878	15,19	23,029	14,52	27,890	15,72	40,468	15,21	36,235	13,62	37,362	14,04	44,701	16,43	45,165	16,52	50,812	18,51	77,455	17,51	83,575	18,50	97,061	21,00	124,164	23,87
三井																												
三井銀行	29,619	16,46	29,619	16,46	29,619	16,57	28,669	15,94	56,074	15,56	58,074	16,12	58,774	16,32	58,974	16,37	68,620	18,65	102,678	18,33	104,334	18,64	107,184	19,16	146,167	18,27	163,982	20,50
三井信託銀行	5,088	10,61	6,088	12,69	14,916	14,92	13,736	13,74	12,936	12,94	13,936	13,94	30,000	15,00	32,000	16,00	33,250	16,63	64,100	20,03	67,000	20,96	80,985	25,30	114,261	22,86	142,514	23,45
大正海上火災保険	8,398	23,34	17,855	24,81	18,473	25,67	18,514	25,73	24,944	19,48	26,406	20,63	27,824	21,73	27,760	21,68	28,180	22,00	29,375	22,94	34,018	26,56	32,874	25,67	51,406	26,77	56,655	28,97
三井不動産	6,749	25,95	11,026	27,59	13,563	28,27	19,382	26,92	20,690	26,13	21,233	25,29	21,221	25,28	23,641	25,59	25,723	27,81	28,179	27,67	34,714	26,31	38,860	26,71	40,403	26,46	56,215	29,53
大阪商船三井船舶	15,213	13,83	14,043	12,77	13,963	12,72	13,963	12,72	13,963	12,72	12,468	4,76	26,559	10,01	41,649	10,41	46,362	11,59	48,923	12,25	75,113	12,53	91,628	15,28	102,828	17,15	114,969	19,17
三井倉庫	2,254	11,27	1,564	9,77	4,256	11,58	5,460	14,29	6,583	16,24	6,608	16,31	7,772	19,18	8,367	20,64	10,670	26,32	11,955	29,50	18,655	30,09	18,120	29,23	32,923	32,94	33,476	33,74
(合計)	175,097	214,621	279,194	307,651	349,738	348,570	406,390	466,300	512,979	596,293	817,811	918,786	1,053,050	1,291,002	1,678,329													

表5-1 芙蓉系の株式持ち合い比率

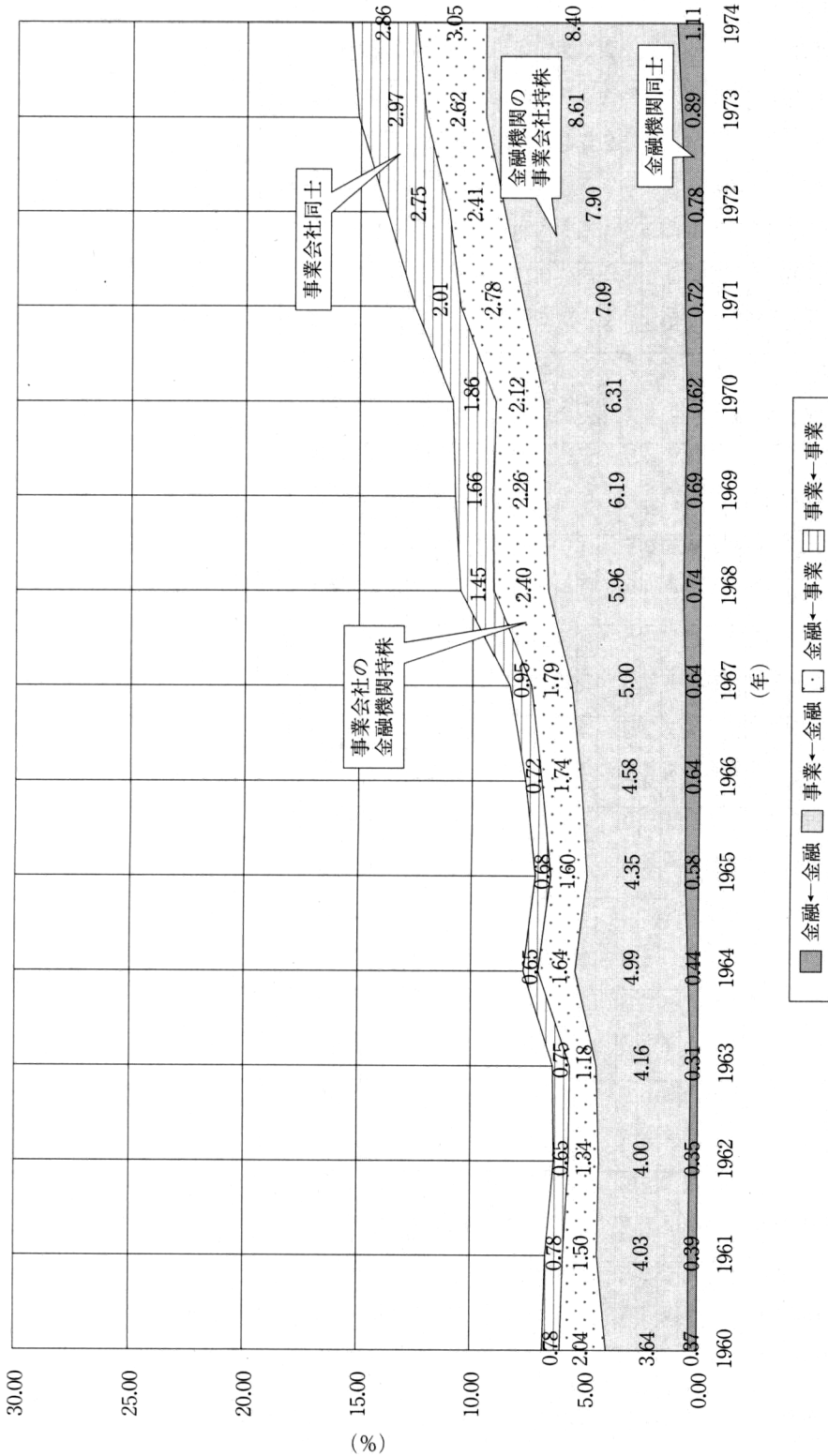


表5-2 美善系、所有者別の持株比率

所有者	1960	1961	1962	1963	1964	1965	1966	1967	1968	1969	1970	1971	1972	1973	1974
大東建設	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)
白濁製粉	1,760	2,975	4,228	5,490	9,424	10,074	10,184	13,134	26,065	29,349	31,913	37,124	47,456	54,433	63,269
サッポロビール	1,916	1,916	2,100	2,100	3,900	3,900	4,550	4,550	6,710	6,710	7,230	7,004	10,300	12,130	12,290
日本冷蔵	360	360	600	600	1,500	1,500	2,000	2,000	4,400	4,400	5,030	5,030	7,704	10,609	14,134
日清紡織	2,240	2,484	2,780	2,780	4,780	4,780	5,180	5,180	7,580	7,580	7,833	10,393	10,583	11,613	14,813
東洋レーヨン	3,630	4,257	5,257	6,927	9,878	11,594	11,594	13,730	15,022	18,282	22,900	27,347	33,832	42,236	52,768
国鉄ハルバ	5,084	5,843	4,013	3,740	5,540	5,540	6,540	6,540	10,001	10,001	10,001	10,001	13,863	16,363	20,001
昭和電工	1,800	1,800	2,100	2,100	2,042	2,042	2,042	2,042	2,042	2,042	2,042	2,042	2,042	2,042	2,042
興化学工業	7,916	11,616	13,216	13,739	19,255	19,255	21,955	21,955	27,574	27,574	33,412	36,635	47,266	59,004	73,734
日本油脂	360	600	780	780	1,508	1,508	2,008	2,008	4,208	4,208	5,833	6,736	7,366	8,266	9,166
東亜燃料工業	1,200	1,200	1,650	1,710	2,145	2,145	2,576	2,576	5,196	5,196	5,814	6,737	7,367	8,267	9,167
日本セメント	800	800	800	800	1,600	1,600	1,600	1,600	3,200	3,200	3,200	3,200	3,200	3,200	3,200
日本鋼管	4,000	4,458	4,977	4,977	9,137	9,137	9,287	10,683	11,414	12,806	14,440	16,218	18,788	22,237	26,712
久保田興工	11,408	12,108	12,490	17,294	19,278	21,278	24,458	29,278	34,916	39,554	44,194	48,832	53,470	58,108	62,746
日本精工	3,674	4,539	5,238	4,402	6,552	6,552	7,522	7,522	14,028	14,028	14,780	15,532	16,284	17,036	17,788
日立製作所	4,104	4,500	4,700	5,050	8,850	8,850	9,030	9,030	14,190	14,190	14,940	15,692	16,444	17,196	17,948
沖電気工業	870	1,210	3,610	3,817	5,657	5,657	7,157	7,157	9,655	9,655	11,155	12,655	14,155	15,655	17,155
横河電機製作所															
日産自動車	2,940	3,300	3,600	4,600	10,345	11,590	11,890	13,055	14,300	15,545	16,790	18,035	19,280	20,525	21,770
キャノン															
丸紅	12,617	15,822	19,462	20,730	26,172	28,951	33,689	39,626	47,629	56,632	64,635	72,638	80,641	88,644	96,647
富士銀行	62,276	97,460	138,160	147,963	193,219	202,313	208,994	229,262	297,156	336,577	375,992	415,407	454,822	494,237	533,652
安田信託銀行	1,198	1,286	1,374	1,462	1,550	1,638	1,726	1,814	1,902	1,990	2,078	2,166	2,254	2,342	2,430
安田生命保険	16,679	25,138	34,446	50,626	60,115	62,474	64,833	67,192	69,551	71,910	74,269	76,628	78,987	81,346	83,705
安田火災海上保険	25,542	32,033	33,566	26,500	45,887	48,246	50,605	52,964	55,323	57,682	60,041	62,400	64,759	67,118	69,477
東京建物	1,280	1,278	1,274	2,775	3,773	4,771	5,769	6,767	7,765	8,763	9,761	10,759	11,757	12,755	13,753
東武鉄道	912	1,024	1,024	1,234	2,232	2,232	2,484	2,484	4,968	4,968	4,968	4,968	4,968	4,968	4,968
京浜急行電鉄	900	900	1,800	1,800	2,600	2,600	3,400	3,400	4,200	4,200	4,200	4,200	4,200	4,200	4,200
昭和海洋															
日本油機船	1,913	2,140	2,220	1,273	2,021	2,021	2,566	2,566	3,111	3,111	3,656	4,201	4,746	5,291	5,836
日産汽船	2,355	3,365	3,365	3,365	3,365	3,365	3,365	3,365	3,365	3,365	3,365	3,365	3,365	3,365	3,365
(合計)	180,934	261,252	328,280	365,055	537,503	511,289	566,263	635,509	859,609	975,480	1,175,046	1,447,206	1,735,784	2,026,362	2,317,479
発行株式総数	264,658	384,443	518,194	570,949	695,121	704,533	738,819	759,962	815,594	906,770	1,077,216	1,149,265	1,254,987	1,312,103	1,389,665

表5-3 芙蓉系、銘柄別の株式持ち合い比率

銘柄	1960	1961	1962	1963	1964	1965	1966	1967	1968	1969	1970	1971	1972	1973	1974
銘柄	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)
大成建設	1,640 3.41	5,094 6.37	6,807 5.24	6,066 4.66	10,390 4.99	6,656 3.20	7,994 3.80	8,294 3.94	15,973 7.60	24,440 7.73	22,706 7.18	38,407 7.73	65,740 10.96	72,782 12.12	71,124 11.29
日清製粉	900 3.00	1,000 1.25	2,667 3.33	2,667 3.33	2,833 3.67	3,250 4.06	3,250 4.06	3,990 4.99	5,400 6.86	8,885 7.40	9,920 8.27	12,915 10.76	13,662 11.39	14,822 12.36	15,960 13.17
日本冷蔵	1,875 3.13	4,324 4.82	4,420 4.92	4,219 3.13	4,219 3.13	4,219 3.13	4,219 3.13	4,219 3.13	4,219 3.13	4,219 3.13	5,625 3.13	5,625 3.13	8,425 4.69	14,732 8.19	14,667 8.01
日清紡績	1,780 4.38	1,859 3.22	2,518 4.49	2,538 4.53	4,187 5.23	4,187 5.23	4,187 5.23	4,187 5.23	4,187 5.23	4,187 5.23	4,187 5.23	4,187 5.23	4,187 5.23	4,187 5.23	4,187 5.23
東邦レーヨン	3,313 7.89	3,313 7.89	4,042 9.26	5,829 12.25	6,211 12.40	5,875 11.72	4,908 9.79	6,044 12.06	7,774 14.52	21,355 42.61	24,172 48.23	20,972 41.85	20,972 41.85	22,027 43.95	23,188 46.26
国策パルプ	2,317 5.41	1,683 3.74	2,494 5.11	1,251 2.78	750 1.10	3,330 5.19	5,671 8.34	7,780 11.44	7,951 11.70	9,561 11.70	16,423 5.90	14,523 5.90	14,523 5.90	23,835 9.68	23,835 9.68
昭和電工	19,300 10.72	19,300 10.75	19,367 10.75	29,404 10.68	42,692 14.90	29,628 9.94	36,741 11.85	44,742 14.36	69,483 14.63	93,311 15.03	101,070 15.94	136,633 16.11	136,633 16.11	150,637 17.84	148,926 17.64
呉羽化学工業	220 2.20	550 1.10	4,300 8.60	5,800 11.60	8,318 17.04	23,653 23.65	25,300 25.30	25,010 25.01	30,472 25.39	25,900 21.63	43,705 27.31	33,801 21.12	33,801 21.12	35,272 22.05	43,733 27.33
日本油脂	3,779 15.75	9,031 18.82	8,822 18.38	8,943 18.63	8,543 17.80	8,543 17.80	8,543 17.80	10,803 22.51	12,293 25.43	18,356 22.95	23,608 26.91	21,653 24.69	26,338 30.02	26,793 32.82	27,016 30.89
東亜薬料工業		1,064 0.89		2,733 1.52				7,795 3.38	10,369 3.61	10,651 3.62	10,651 3.62	10,651 3.62	18,694 6.35	29,178 7.93	30,643 8.33
日本セメント	5,200 5.20	5,200 5.20	10,400 5.20	14,004 7.00	13,663 6.50	7,940 3.50	11,240 5.40	13,761 6.55	19,216 9.15	19,982 9.52	137,456 9.00	193,762 12.67	271,078 13.31	269,788 13.24	270,353 13.28
日本鋼管	20,633 4.45	38,922 5.26	71,351 6.22	61,425 5.35	107,335 7.01	82,541 5.39	90,290 5.90	98,883 6.46	133,489 8.74	137,298 8.99	69,903 10.56	76,343 11.47	90,312 13.04	105,286 12.79	105,311 12.63
久保田興工															
日本精工	3,875 12.10	10,623 17.70	10,716 17.86	9,791 16.32	17,637 19.59	18,776 20.86	20,788 23.00	22,429 24.82	26,185 28.98	38,287 27.36	40,131 28.68	40,159 27.33	41,399 28.17	51,691 33.65	55,779 34.38
日立製作所		600 0.06	850 0.06	150 0.01	1,900 0.12	1,950 0.12	1,950 0.12	23,599 1.49	29,560 1.46	40,981 1.68	43,994 1.79	70,105 2.81	71,065 2.82	71,065 2.82	61,571 2.42
沖電気工業	10,990 25.37	23,229 29.03	22,225 27.78	32,494 27.08	34,164 28.47	32,669 27.23	32,415 27.02	34,315 27.67	33,308 26.86	33,128 26.72	51,063 25.53	59,637 26.21	60,225 26.47	59,110 25.86	60,954 26.00
横河電機製作所								2,832 4.05	2,974 4.05	2,974 4.05	4,669 6.36	4,873 6.32	7,367 9.54	9,225 11.95	10,285 13.32
日産自動車	3,400 2.45	11,097 5.05	14,531 4.40	23,148 5.02	49,929 7.12	45,015 6.43	49,134 6.16	54,303 6.83	55,316 6.56	72,122 9.06	62,190 7.81	86,644 10.54	134,772 15.16	177,100 18.42	197,861 18.50
キャノン								6,180 6.44	6,180 6.27	6,180 5.93	3,480 2.97	9,782 6.71	12,431 8.92	16,952 11.69	19,515 13.00
丸紅	13,315 13.32	26,330 13.17	25,730 12.87	24,530 12.28	35,895 11.97	36,865 12.30	38,842 12.54	46,988 15.16	57,706 18.63	61,706 19.91	112,190 22.44	113,200 22.65	146,137 26.38	172,713 28.35	171,947 28.21
富士銀行	52,416 23.82	53,716 24.41	53,816 24.46	50,702 23.05	100,622 22.73	109,552 24.85	105,860 24.04	110,740 25.15	180,954 25.13	188,158 26.12	206,744 26.81	315,183 31.24	297,682 29.49	295,562 29.32	380,264 28.79
安田生命銀行	7,014 14.65	7,574 15.82	20,300 20.30	20,500 20.50	19,800 19.80	20,110 20.11	45,556 22.78	48,956 24.48	50,456 25.23	50,456 25.23	53,862 26.94	54,112 27.06	57,712 28.61	115,900 29.03	116,430 29.17
安田火災海上保険	4,562 11.42	12,486 15.64	13,136 16.44	13,782 17.24	25,383 15.88	25,225 15.79	24,404 15.26	24,500 15.35	24,038 15.03	27,692 17.31	31,443 19.66	32,468 20.31	45,226 18.86	48,184 20.10	81,465 20.37
東京建物	3,206 40.08	3,726 46.71	5,858 41.84	9,223 38.86	9,223 38.48	9,223 38.14	9,223 38.47	9,536 39.74	16,185 40.47	16,276 40.70	16,151 40.39	16,911 42.30	24,707 41.19	31,128 44.46	34,288 43.39
東武鉄道	2,000 4.17	2,000 2.50	3,200 4.00	5,120 4.00	8,192 4.00	8,192 4.00	8,192 4.00	8,192 4.00	8,192 4.00	8,192 4.00	8,192 4.00	8,192 4.00	8,192 4.00	8,192 4.00	8,192 4.00
京浜急行電鉄	1,265 3.68	1,571 2.62	2,700 4.50	4,050 4.50	5,590 6.21	4,050 4.50	8,775 6.50	8,775 6.50	12,223 6.79	12,223 6.79	12,223 6.79	20,655 7.57	25,965 9.53	26,996 9.90	32,115 11.75
昭和海上															
日本郵船	6,291 13.88	6,441 13.34	5,885 12.79	5,885 12.79											
日産汽船	11,443 16.26	10,739 15.26	8,921 12.67	16,005 22.74											
(合計)	180,934	261,252	329,280	365,055	557,503	511,289	567,562	635,569	859,869	975,480	1,175,046	1,447,206	1,735,784	1,980,622	2,141,479

表 6-1 三和系の株式持ち合い比率

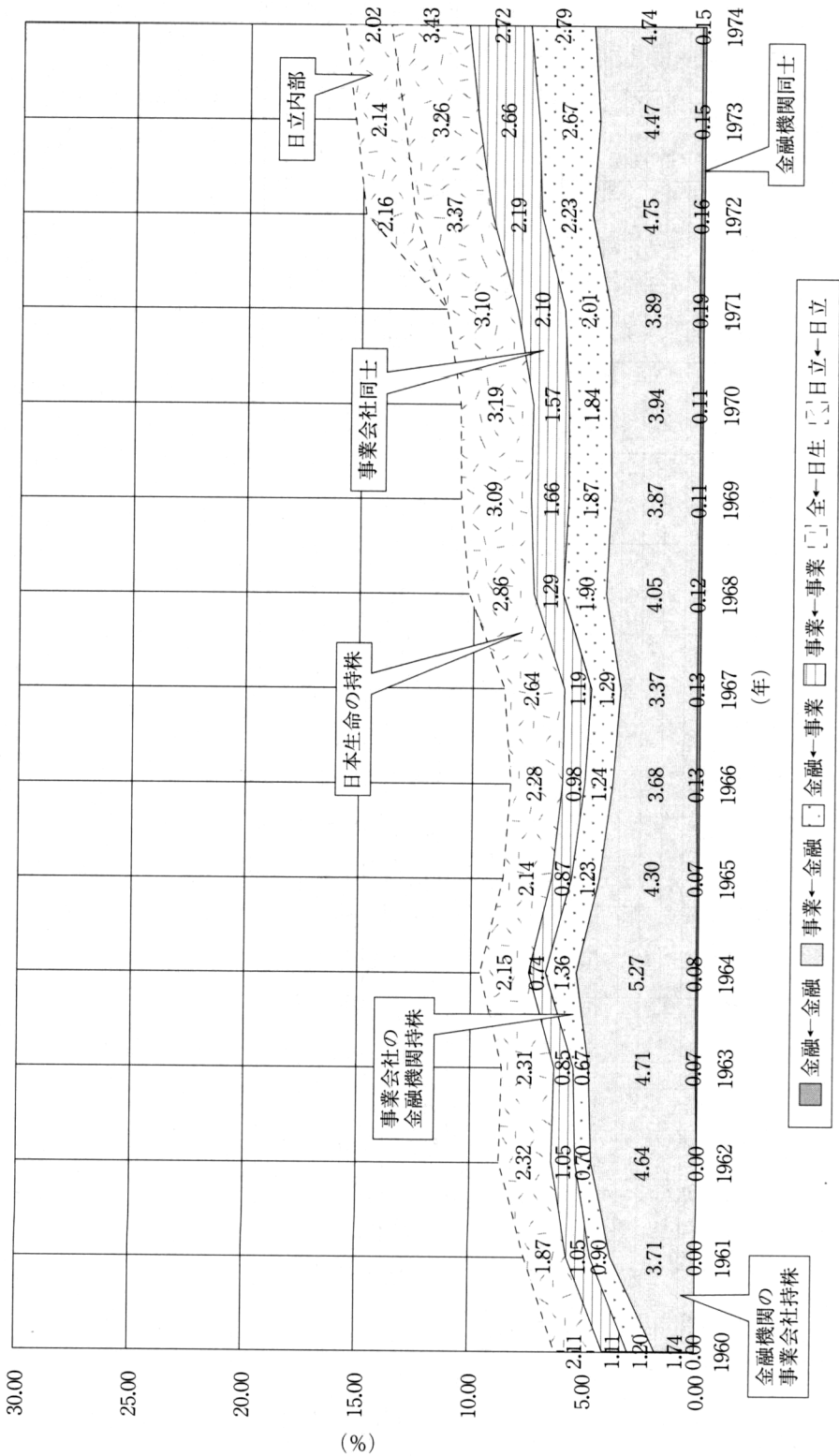


表6-2 三和系、所有者別の持株比率

所有者	1960	1961	1962	1963	1964	1965	1966	1967	1968	1969	1970	1971	1972	1973	1974
株数 (%)	株数 (%)	株数 (%)	株数 (%)	株数 (%)	株数 (%)	株数 (%)	株数 (%)	株数 (%)	株数 (%)	株数 (%)	株数 (%)	株数 (%)	株数 (%)	株数 (%)	株数 (%)
大林組	1,862 0.06	2,420 0.06	2,765 0.05	3,350 0.06	5,813 0.06	7,429 0.09	7,429 0.09	8,069 0.10	11,249 0.14	13,602 0.16	16,122 0.17	20,887 0.20	25,063 0.20	37,846 0.29	38,703 0.29
東洋建設									155 0.00	913 0.01	24,970 0.27	37,050 0.36	32,361 0.26	40,915 0.31	41,961 0.31
ユニチカ															
ニチボー	4,330 0.13	4,430 0.10	4,430 0.08	4,430 0.08	10,180 0.15	10,180 0.14	15,680 0.20	15,620 0.20	22,102 0.26	22,882 0.26					
日本レイヨン	3,000 0.09	3,020 0.07	3,031 0.06	3,481 0.06	7,050 0.11	7,600 0.10	11,900 0.15	16,500 0.21	22,382 0.28	28,392 0.32					
帝人	4,917 0.15	5,331 0.12	5,628 0.10	6,107 0.10	12,784 0.19	11,704 0.16	11,254 0.15	18,754 0.24	24,688 0.30	25,688 0.29	26,017 0.28	15,050 0.15	40,537 0.33	48,047 0.36	48,462 0.36
徳山南道	1,000 0.03	1,000 0.02	1,000 0.02	1,100 0.02	2,300 0.03	2,350 0.03	2,550 0.03	2,550 0.03	3,870 0.05	4,970 0.06	5,170 0.06	6,576 0.06	6,583 0.05	8,216 0.06	9,209 0.07
精化化学工業												3,864 0.04	5,354 0.04	11,323 0.09	12,525 0.09
宇部興産	4,000 0.12	4,200 0.10	5,200 0.10	7,119 0.12	12,219 0.18	12,800 0.17	13,300 0.17	15,300 0.20	21,580 0.27	26,080 0.30	28,080 0.30	33,850 0.33	36,817 0.30	44,502 0.34	44,818 0.33
日立化成工業													1,270 0.01	3,501 0.03	3,701 0.03
出光製菓													5,600 0.05	5,600 0.04	7,910 0.06
藤沢薬品工業													1,948 0.01	2,452 0.02	2,452 0.02
関西ペイント	940 0.03	980 0.02	1,044 0.02	1,137 0.02	2,209 0.03	2,216 0.03	2,516 0.03	3,320 0.04	4,965 0.06	7,570 0.09	9,490 0.10	8,062 0.08	9,482 0.08	11,590 0.09	12,912 0.10
丸善石油	4,833 0.15	5,000 0.13	4,675 0.09	2,614 0.04	2,676 0.04	2,903 0.04	2,333 0.03	2,633 0.03	3,340 0.04	5,048 0.06	8,104 0.09	12,244 0.12	14,754 0.12	17,853 0.14	18,366 0.14
東洋ゴム工業	872 0.03	940 0.02	940 0.02	1,086 0.02	2,000 0.03	2,000 0.03	2,000 0.03	2,000 0.03	3,400 0.04	3,900 0.04	4,248 0.05	5,686 0.06	5,817 0.05	7,347 0.06	7,710 0.06
大板セメント	850 0.03	880 0.02	924 0.02	924 0.02	2,624 0.04	2,624 0.04	2,624 0.04	5,484 0.07	6,832 0.08	7,632 0.09	8,278 0.09	10,630 0.09	10,630 0.09	13,079 0.10	14,382 0.11
神戸製鋼所	3,148 0.10	4,122 0.10	4,122 0.08	4,122 0.07	8,484 0.13	11,084 0.15	11,084 0.15	11,084 0.14	14,184 0.17	14,184 0.16	17,000 0.18	21,000 0.21	24,603 0.20	31,750 0.24	32,345 0.24
中山製鋼所	800 0.02	800 0.02	862 0.02	1,020 0.02	2,100 0.03	2,202 0.03	2,202 0.03	2,202 0.03	3,282 0.04	4,342 0.05	3,596 0.04	1,300 0.01	4,824 0.04	4,590 0.03	5,147 0.04
日立金属													3,945 0.03	5,610 0.04	6,540 0.05
日立電線													4,125 0.03	6,505 0.05	7,336 0.05
NTN東洋ベアリング													6,120 0.06	6,120 0.05	7,744 0.06
日立製作所	12,925 0.40	12,925 0.30	16,300 0.30	10,801 0.18	12,660 0.19	13,260 0.18	16,027 0.21	16,027 0.21	20,723 0.25	20,723 0.24	22,223 0.24	46,620 0.46	316,608 2.56	338,769 2.57	389,227 2.45
岩崎通信機												2,600 0.03	2,600 0.02	3,526 0.03	3,726 0.03
シャープ													2,400 0.02	3,170 0.02	3,200 0.02
日立造船	17,713 0.55	21,088 0.49	22,725 0.42	21,187 0.35	20,246 0.30	20,522 0.28	19,339 0.25	21,433 0.28	31,383 0.39	35,008 0.40	40,057 0.43	35,204 0.34	59,193 0.48	73,820 0.56	76,054 0.57
新明和工業												239 0.00	239 0.00	660 0.01	1,580 0.01
ダイハツ工業	2,130 0.07	2,221 0.05	2,195 0.04	2,500 0.04	5,500 0.08	5,500 0.07	5,500 0.07	7,650 0.10	12,249 0.15	12,249 0.14	16,250 0.18	21,251 0.21	21,245 0.17	21,974 0.17	27,967 0.21
ニチメン												28,334 0.28	37,326 0.30	50,978 0.39	52,616 0.39
日産自動車	5,032 0.16	7,389 0.17	13,943 0.26	13,965 0.22	14,751 0.22	26,155 0.35	27,362 0.36	28,076 0.30	25,591 0.31	44,695 0.51	52,849 0.57	80,251 0.78	81,792 0.66	108,154 0.82	108,970 0.81
日商															
岩谷産業													1,081 0.01	3,267 0.02	6,096 0.05
高島屋	1,200 0.04	1,200 0.03	1,200 0.02	1,235 0.02	2,640 0.04	2,640 0.04	2,910 0.04	2,910 0.04	4,570 0.06	4,570 0.05	4,470 0.05	6,420 0.06	6,420 0.05	8,240 0.06	8,780 0.07
三和銀行	55,729 1.72	64,555 1.49	106,228 1.96	126,348 2.09	145,556 2.19	196,598 2.64	218,012 2.84	235,169 3.06	288,928 3.56	308,958 3.54	325,543 4.14	399,432 3.90	512,521 4.14	544,657 4.13	557,822 4.15
東洋信託銀行	460 0.01	95,568 2.22	145,073 2.68	162,431 2.69	210,176 3.16	128,792 1.73	74,770 0.97	33,975 0.44	50,577 0.62	38,034 0.45	47,349 0.52	38,440 0.38	95,964 0.77	64,663 0.49	98,729 0.73
日本生命保険	68,217 2.11	80,709 1.87	125,783 2.32	139,322 2.31	143,226 2.15	139,613 2.14	175,196 2.28	202,797 2.64	232,707 2.86	269,739 3.09	294,339 3.19	332,971 3.25	417,034 3.27	430,007 3.26	460,292 3.43
オリエンタル															
阪急電鉄	1,100 0.03	1,100 0.03	1,100 0.02	2,163 0.04	4,400 0.07	4,400 0.06	4,400 0.06	4,400 0.06	7,200 0.09	7,200 0.08	7,832 0.09	10,732 0.10	10,080 0.08	13,566 0.10	14,881 0.11
日本通運	1,500 0.05	1,200 0.03													
山下新日本汽船															
山下汽船	1,000 0.03	2,000 0.05	1,448 0.03	2,154 0.04											
新日本汽船	1,605 0.05	1,605 0.04	1,550 0.03	1,250 0.02											
(合計)	199,163 6.16	325,483 7.33	472,796 8.70	519,846 8.61	638,960 9.60	641,303 8.62	638,454 8.31	662,819 8.62	832,083 10.24	925,549 10.61	981,667 10.64	1,213,528 11.85	1,341,281 11.86	2,022,879 15.36	2,128,000 15.84
発行株式総数	324,109	432,944	543,575	603,575	665,270	744,906	788,697	789,419	812,761	872,615	925,416	1,024,379	1,287,423	1,317,696	1,343,572

表6-3 三和系、銘柄別の株式持ち合い比率

銘柄	1960	1961	1962	1963	1964	1965	1966	1967	1968	1969	1970	1971	1972	1973	1974
株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)
大林組	1,640	8,963	11,211	16,316	13,117	16,304	13,116	16,788	13,516	12,047	9,711	13,536	10,910	17,532	8,511
東洋建設	5,512	4,419	13,394	6,811	16,033	8,115	15,887	7,914	10,556	5,228	11,940	5,917	14,540	7,217	17,164
ニチレイ	4,500	5,588	13,202	11,518	12,526	11,010	18,024	10,514	19,813	7,712	27,475	10,711	30,475	11,818	40,625
ユニチカ	5,191	4,617	15,278	9,019	23,633	9,317	32,877	8,710	45,852	12,112	63,215	11,511	59,236	10,431	53,750
帝人	3,000	7,510	3,300	8,215	4,950	8,215	7,137	11,819	7,635	12,215	6,482	10,019	6,882	10,410	6,749
徳山曹達	11,575	6,113	11,951	6,012	12,710	6,213	25,101	8,210	39,215	8,514	30,976	6,715	33,019	7,210	35,300
宇部興産	1,742	8,711	3,007	15,014	5,433	17,014	5,788	18,019	8,418	17,610	8,114	16,917	7,786	16,212	7,968
日立化成工業	5,655	2,571	13,825	6,217	12,701	5,716	13,272	4,013	17,705	5,219	18,954	5,716	18,502	5,613	18,264
丸善石油	920	2,019	6,813	10,312	10,216	10,312	10,312	10,312	6,900	7,715	10,510	10,511	11,740	12,714	12,714
大坂セメント	1,730	4,331	7,402	12,315	10,815	12,013	15,617	11,516	13,190	9,716	9,262	6,815	12,857	9,512	16,076
神戸製鋼所	12,430	3,112	30,082	4,711	58,443	6,718	59,522	6,819	55,546	6,411	90,752	7,213	91,111	7,718	97,400
中山製鋼所	300	3,113	600	3,113	600	3,113	600	3,113	600	3,113	600	3,113	600	3,113	600
日立金属	100,456	65,512	100,184	64,817	103,686	65,210	132,181	71,715	161,065	72,416	161,383	72,110	152,181	71,715	161,065
日立電線	132,181	71,715	161,065	72,416	161,383	72,110	152,181	71,715	161,065	72,416	161,383	72,110	152,181	71,715	161,065
NTN東洋ベアリング	32,063	5,314	76,088	7,611	130,850	8,713	126,038	8,011	110,623	7,012	104,410	6,613	95,065	6,012	75,501
日立製作所	20,180	9,417	28,033	13,115	35,841	12,612	31,210	10,917	33,180	11,517	30,139	10,610	30,094	10,417	39,684
岩崎通信機	5,240	4,316	14,549	7,518	14,188	7,410	21,567	7,510	18,760	6,512	17,760	6,117	28,280	9,813	30,280
シャープ	4,105	5,586	11,284	16,516	11,245	16,017	11,232	16,015	21,213	15,515	17,208	12,218	14,986	10,711	16,138
日立造船	3,000	6,812	4,714	7,114	6,708	10,117	11,428	11,515	11,703	11,812	11,427	11,515	13,318	13,416	14,188
新明和工業	41,900	20,915	42,000	21,010	40,800	20,410	40,200	20,110	40,460	20,515	40,180	21,815	40,580	22,410	40,940
ダイハツ工業	1,204	2,115	1,837	1,931	2,888	3,213	6,061	4,511	7,050	5,215	7,050	5,215	14,519	5,019	43,128
ニチメン	23,651	5,418	29,752	4,519	40,673	6,217	47,687	7,317	75,118	11,519	56,511	6,513	44,079	5,019	43,128
日商	10,400	8,113	10,400	8,113	10,400	8,113	10,400	8,113	10,400	8,113	10,400	8,113	10,400	8,113	10,400
日商岩井	3,225	7,681	3,225	7,681	3,225	7,681	3,225	7,681	3,225	7,681	3,225	7,681	3,225	7,681	3,225
岩谷産業	19,163	3,254,813	472,796	519,846	638,454	61,203	638,454	662,819	822,093	925,549	981,667	1,213,528	1,841,281	2,022,879	2,128,040
三和銀行	1,204	2,115	1,837	1,931	2,888	3,213	6,061	4,511	7,050	5,215	7,050	5,215	14,519	5,019	43,128
東洋信託銀行	23,651	5,418	29,752	4,519	40,673	6,217	47,687	7,317	75,118	11,519	56,511	6,513	44,079	5,019	43,128
オリエンタル	10,400	8,113	10,400	8,113	10,400	8,113	10,400	8,113	10,400	8,113	10,400	8,113	10,400	8,113	10,400
阪急電鉄	1,204	2,115	1,837	1,931	2,888	3,213	6,061	4,511	7,050	5,215	7,050	5,215	14,519	5,019	43,128
日本通運	23,651	5,418	29,752	4,519	40,673	6,217	47,687	7,317	75,118	11,519	56,511	6,513	44,079	5,019	43,128
山下新日本汽船	10,400	8,113	10,400	8,113	10,400	8,113	10,400	8,113	10,400	8,113	10,400	8,113	10,400	8,113	10,400
山下汽船	3,225	7,681	3,225	7,681	3,225	7,681	3,225	7,681	3,225	7,681	3,225	7,681	3,225	7,681	3,225
新日本汽船	19,163	3,254,813	472,796	519,846	638,454	61,203	638,454	662,819	822,093	925,549	981,667	1,213,528	1,841,281	2,022,879	2,128,040
(合計)															

表7-1 第一銀行系の株式持ち合い比率

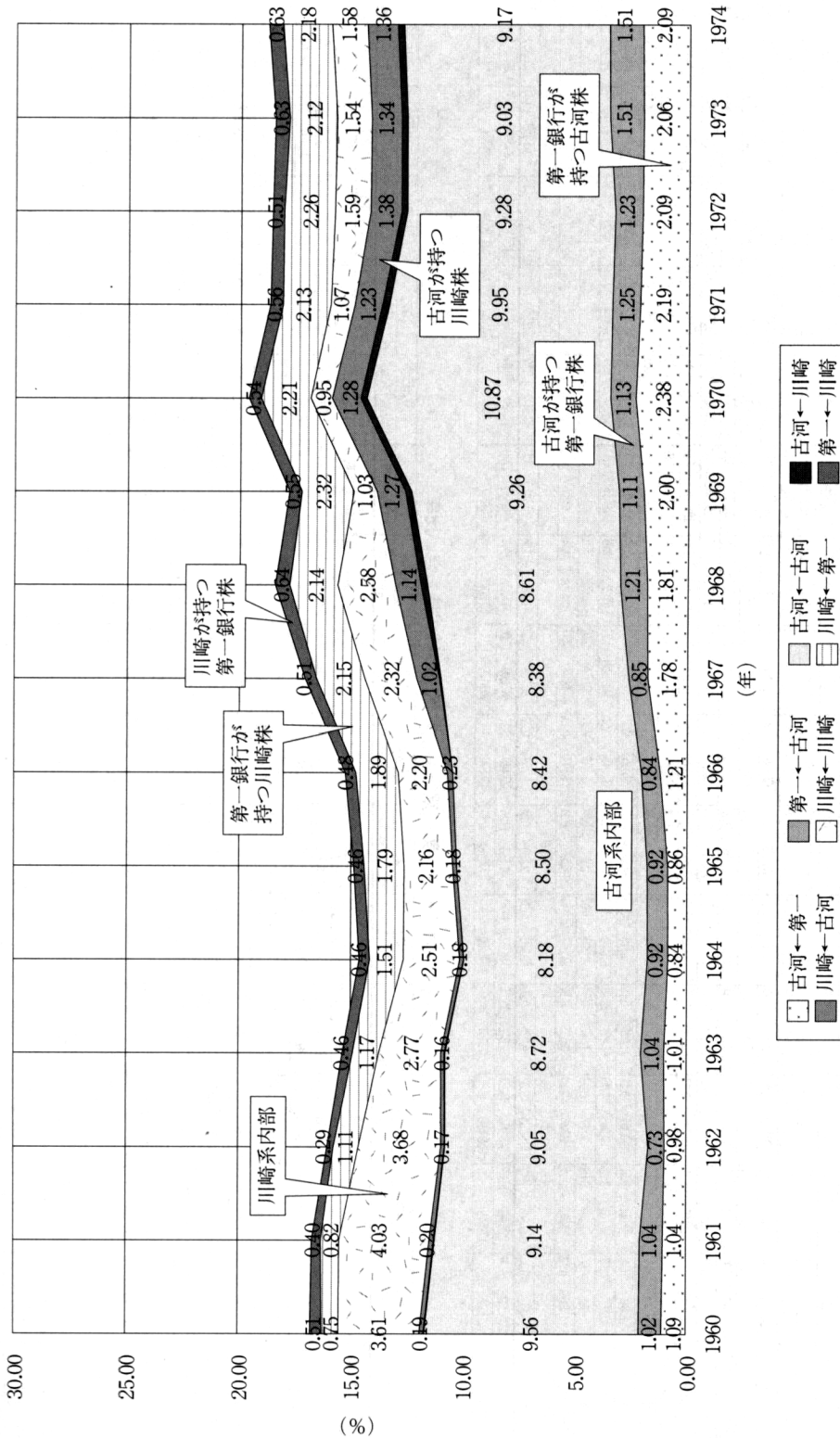


表7-2 第一銀行系、所有者別の持株比率

所有者	1960	1961	1962	1963	1964	1965	1966	1967	1968	1969	1970	1971	1972	1973	1974															
第一銀行系	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)															
第一銀行	26.048	1.83	33.088	1.85	53.394	2.09	58.174	2.18	78.682	2.35	89.448	2.65	106.421	3.09	157.187	3.33	158.382	3.35	205.257	4.32	228.827	4.60	7.257	0.13	6.668	0.11	7.746	0.12	8.141	0.12
日本ゼオン	100	0.01	200	0.01	250	0.01	402	0.02	405	0.01	405	0.01	605	0.02	4705	0.12	5.405	0.13	6.155	0.13	6.967	0.13	7.257	0.13	4.246	0.07	4.793	0.08	5.187	0.08
旭化成工業	3.223	0.23	3.390	0.18	4.288	0.17	4.770	0.18	4.869	0.15	5.133	0.15	3.720	0.11	3.720	0.09	4.458	0.10	4.658	0.10	4.158	0.08	4.246	0.07	20.574	0.37	21.663	0.32	22.894	0.34
旭化成工業	7.191	0.51	9.886	0.55	10.403	0.41	10.938	0.41	10.986	0.33	11.156	0.33	11.769	0.46	15.769	0.39	17.268	0.43	18.934	0.40	21.614	0.43	22.086	0.39	23.474	0.38	25.119	0.38	25.118	0.38
日本軽金属	7.621	0.54	9.916	0.56	10.339	0.40	10.988	0.41	11.512	0.34	11.832	0.35	14.909	0.43	18.045	0.45	18.045	0.45	21.074	0.42	21.074	0.42	25.404	0.45	25.404	0.45	25.404	0.45	25.404	0.45
古河電氣工業	21.912	1.54	25.648	1.44	36.390	1.44	39.267	1.47	40.461	1.21	43.020	1.28	43.180	1.26	42.204	1.06	43.204	1.09	52.911	1.11	57.600	1.16	63.433	1.11	63.433	1.11	66.701	1.00	67.118	1.00
富士通	29.679	2.10	40.018	2.24	51.851	2.03	55.076	2.06	58.472	1.75	59.711	1.77	62.429	1.82	66.213	1.66	67.731	1.64	70.801	1.49	78.731	1.57	86.999	1.53	84.599	1.36	93.890	1.41	93.871	1.40
富士通	42.042	2.96	46.081	2.58	67.396	2.64	68.720	2.61	100.893	3.01	100.865	2.99	81.451	2.37	95.441	2.39	103.865	2.59	151.757	3.19	212.676	4.27	210.458	3.69	213.150	3.43	217.670	3.27	210.931	3.16
朝日生命海上保険	36.375	2.56	42.907	2.40	62.103	2.43	62.898	2.35	71.423	2.13	72.946	2.16	86.940	2.53	138.342	3.47	156.233	3.90	196.142	4.13	220.755	4.43	265.682	4.23	264.961	4.27	287.982	4.24	287.982	4.24
大塚化学工業	8.181	0.58	9.381	0.54	10.365	0.41	11.026	0.41	16.145	0.48	14.077	0.42	19.645	0.57	25.178	0.64	37.683	0.94	45.208	0.53	49.498	0.59	46.957	0.57	55.923	0.84	55.923	0.84	55.923	0.84
川崎重工業	42.895	3.02	57.551	3.22	70.365	2.75	63.624	2.38	67.432	2.01	58.256	1.73	56.443	1.64	69.761	1.74	79.219	1.98	53.546	1.13	52.607	1.06	47.653	1.18	70.954	1.14	75.867	1.14	76.766	1.15
川崎重工業	638	0.05	1.666	0.09	1.888	0.07	1.945	0.07	2.205	0.07	2.205	0.07	2.205	0.07	2.205	0.07	2.205	0.07	2.205	0.07	2.205	0.07	2.205	0.07	2.205	0.07	2.205	0.07	2.205	0.07
川崎航空機工業	1.735	0.12	3.335	0.19	3.335	0.13	3.655	0.14	4.597	0.14	4.597	0.14	4.597	0.14	4.597	0.13	6.768	0.17	6.768	0.17	6.768	0.17	6.768	0.17	6.768	0.17	6.768	0.17	6.768	0.17
川崎商事	5.615	0.40	7.534	0.42	16.233	0.63	6.725	0.25	9.292	0.28	9.299	0.28	9.299	0.28	9.299	0.27	14.457	0.36	15.451	0.41	15.451	0.39	21.697	0.42	21.697	0.42	21.697	0.42	21.697	0.42
川崎汽船	28.232	16.76	28.062	16.69	40.954	16.03	41.072	15.35	48.252	14.61	50.163	14.87	52.518	15.27	68.200	17.06	78.258	18.42	86.880	17.81	97.780	19.64	105.820	18.69	115.674	18.61	123.380	18.30	127.117	18.81
(合計)	142.538	178.410	255.698	267.337	339.430	337.949	348.890	398.615	400.843	475.647	507.967	621.951	666.624	666.624	666.624	666.624	666.624	666.624	666.624	666.624	666.624	666.624	666.624	666.624	666.624	666.624	666.624	666.624	666.624	666.624

表7-3 第一銀行系、銘柄別の株式持ち合い比率

銘柄	1960	1961	1962	1963	1964	1965	1966	1967	1968	1969	1970	1971	1972	1973	1974
銘柄	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)	株式数 (%)
第一銀行系	21.684	12.05	25.764	14.31	25.984	14.43	40.146	14.86	40.146	14.86	40.146	14.86	40.146	14.86	40.146
第一銀行	17.825	44.57	24.430	40.72	24.430	40.72	24.430	40.72	24.430	40.72	24.430	40.72	24.430	40.72	24.430
日本ゼオン	3.850	19.25	3.850	19.25	5.775	19.25	5.775	19.25	5.775	19.25	5.775	19.25	5.775	19.25	5.775
旭化成工業	8.965	22.42	13.344	22.25	21.665	21.67	22.264	21.72	22.264	21.72	22.264	21.72	22.264	21.72	22.264
旭化成工業	3.006	3.77	3.655	3.77	5.871	3.77	6.229	3.77	6.229	3.77	6.229	3.77	6.229	3.77	6.229
日本軽金属	23.017	19.18	23.017	19.18	39.362	19.68	40.779	20.39	40.779	20.39	40.779	20.39	40.779	20.39	40.779
古河電氣工業	30.286	28.05	44.974	26.77	65.882	26.14	65.882	26.14	65.882	26.14	65.882	26.14	65.882	26.14	65.882
富士通	40.203	55.84	40.203	55.84	60.161	55.70	60.161	55.70	60.161	55.70	60.161	55.70	60.161	55.70	60.161
法政大学	16.156	4.61	21.734	4.14	54.059	6.05	40.186	4.50	40.186	4.50	40.186	4.50	40.186	4.50	40.186
川崎重工業	5.661	4.19	6.961	5.16	6.960	5.16	5.980	4.43	12.837	5.36	10.769	4.99	22.442	10.39	47.190
川崎重工業	1.300	10.83	1.167	5.84	350	1.17	350	1.17	350	1.17	350	1.17	350	1.17	350
川崎航空機工業	5.386	15.37	6.775	9.38	12.286	8.26	11.551	7.46	12.118	7.52	12.218	7.58	12.218	7.58	12.218
川崎商事	36.200	22.63	36.200	22.63	36.200	22.63	36.200	22.63	36.200	22.63	36.200	22.63	36.200	22.63	36.200
川崎汽船	28.232	28.062	40.954	41.072	48.252	49.163	52.518	52.518	52.518	52.518	52.518	52.518	52.518	52.518	52.518
(合計)	142.538	178.410	255.698	267.337	339.430	337.949	348.890	398.615	400.843	475.647	507.967	621.951	666.624	666.624	666.624

注

- 1) 同様の目的で編集されたものに、橋川武郎 [1992] がある。
- 2) 筆者は社長会メンバーが六大企業集団の実態を正確に表していないと考えている (菊地浩之 [2000b])。しかし、企業集団のメンバーがどの企業であるかを正確・厳密に吟味することは、労力の割には建設的なことと思えない。また、仮にそのようにして企業集団のメンバーを正確に確定したとしても、それを基にしたデータが、一般的に使用されるとは思えない。
- 3) 奥村宏 [1983], 178－180頁。
- 4) 江戸英雄編 [1986] 202頁。三井銀行相談役・小山五郎の証言。
- 5) 例えば、奥村宏 [1983], 橋川武郎 [1996] 等。
- 6) 終戦直後の三井銀行社長・佐藤喜一郎 (1894-1974) は、終戦直後、三井グループ内部で最も影響力のあった人物であった。佐藤は長い外国暮らしと持ち前の合理的性格から、グループの結集には否定的な立場を採り続け、株式持ち合いに対しても否定的な見解を取り、「現在の日本は、企業・法人が法人の株を持っていることがあまりに度が過ぎてから、私は問題じゃないかと思っているのですよ」と語っていた。
- 7) 榊田 望 [1995] 210頁。
- 8) 榊田 望 [1995] 212頁。
- 9) 榊田 望 [1995] 212頁。
- 10) 丸紅編 [1984] 99頁。
- 11) 橋川・加藤 [1996] 116－117頁。
- 12) 『週刊東洋経済／臨時増刊 企業系列総覧』1972年版、36頁。
- 13) 菊地浩之 [2000b] 112－114頁。
なお、橋川武郎氏は社長会メンバーを企業集団メンバーと主張しているが、日本生命保険を三和系ではないと説き、大同生命保険の持株で三和系の株式持ち合い比率を算出している (菊地・橋川 [1999] 2頁)。橋川氏の操作は三和系の実態には即しているが、自らの主張と矛盾を生じている。
- 14) ①金融機関同士の株式所有から、日本生命保険が三和銀行・東洋信託銀行に対する株式所有も除外している。
②日立グループ内部の持ち合い株式とは、以下の企業間に発生した株式所有を言う。日立製作所・日立化成工業・日立金属・日立電線・新明和工業。なお、日立造船は、日立製作所の関連会社ではないため、“日立グループ内部の持ち合い株式”には参入していない。

- 15) 菊地浩之 [2000b] 141頁。
- 16) 橋川・加藤 [1996] 120－121頁。

参考文献

- ・江戸英雄編 [1986]『私の三井昭和史』東洋経済新報社。
- ・奥村 宏 [1983]『新・日本の六大企業集団』ダイヤモンド社。
- ・菊地浩之 [1998]「資料：社長会およびその周辺会合」、『証券経済研究』第11号。
- ・菊地浩之 [2000a]「新興系企業集団の株式所有(2)」、『政経研究』74号。
- ・菊地浩之 [2000b]「六大企業集団の社長会について(下)」、『証券経済研究』第25号。
- ・菊地浩之・橋川武郎 [1999]「6大企業集団・融資系列の株式持ち合い —1974, 1984, 1994年の企業別データ—」、『東京大学社会科学研究所 資料』第16集。
- ・橋川武郎 [1992]「戦後型企業集団の形成に関する基礎資料(1) —1951－1964年の株式持ち合い—」、『青山経営論集』第26集第4号。
- ・橋川武郎 [1996]『日本の六大企業集団 —財閥との連続と断続—』有斐閣。
- ・橋川武郎・加藤健太 [1996]「戦後日本の企業集団と融資系列」東京大学『社会科学研究』第48集第1号。
- ・榊田 望 [1995]『兜町戦史 —戦後50年投資家はいかに闘ったか—』ダイヤモンド社。
- ・日本経営史研究所編 [1976]『回顧録』三井物産。
- ・丸紅編 [1984]『丸紅本史』

(日本総合研究所 勤務)